

# Rapport d'activité

---

# 2025

---



#### Crédits photos et architecture :

**p. 14 :** Cité Gérôme CFA, Vesoul. Architectures Amiot-Lombard. Perspectives : ©Alexandre Besson ■ **p. 15 :** Microtech, Philippe Donzé Architecte. Photographie : ©Nicolas Waltefaugle ■ **p. 18 :** Cité Gérôme CFA, Vesoul. Architectures Amiot-Lombard. Perspectives : ©Alexandre Besson ■ **p. 19 :** CFA Hilaire de Chardonnet, Besançon. Architecte : MILANI-BEAUDOIN (Besançon) ■ **pp. 14-19 :** Bâtiment N Arsenal, Besançon. Photographies : Bruno Colas. Architecte : Atelier NOVEMBRE ■ **p. 20 :** Pôle universitaire de Dole. Architecte : Forma3 (Dole). Photographies : Sophie Poilfoulot ■ **p. 21 :** Francéclat – New Besançon. Architecte : AJEANCE. Perspectives : ©octav tirziu ■ **p. 21 :** Immeuble tertiaire du Conseil départemental du Jura, Lons-le-Saunier. Architecte : ATELIER WOA ■ **p. 24 :** Parc d'activités Technoland II. Maîtrise d'œuvre : groupement BEJ, Gallois Curie, Reichen et Robert ■ **p. 25 :** ZAC Echenoz Sud, Vesoul ©Rotor Vision ■ **p. 25 :** ZA Cheneau Blond, Saône. Plan masse : ABCD ■ **p. 26 :** Concession Cœur de Ville, Dole. Photographies : Céline Granjon. Architectes : Alvéole, Forma3 et Socoder ■ **p. 27 :** Village d'entreprises du site SNDR, Dole. Architecte : Julien Kotarski. Perspectives : ©Jean Thiriet ■ **p. 27 :** Nano, Besançon. Architectes : AACT+, CEI, Bellucci, A&Walther et FDI. Perspectives : ©AACT+ ■ **p. 28 :** Microtech, Besançon. Photographies : Nicolas Waltefaugle. Architecte : Architecture Donze ■ **p. 29 :** Le Tremplin, Morteau. Perspectives : Eric Poivey. Architecte : Atelier Paillard ■ **p. 29 :** Les Mesnils Pasteur, Dole. Crédits architecte et photographe : AACT+ ■ **p. 30 :** Pôle Santé, Saône. Architecte : PLOMA Architecture ■ **p. 30 :** Technov, Dijon. Architecte : Studio Mustard. Perspectives : @airstudio ■ **pp. 32-33 :** Temis @up drone vista ■ **p. 39 :** 8 rue Bersot, Besançon. Architecte : Art & Associés. ■ **p. 39 :** Immeuble de 16 logements, Mouthe. Architecte : Cabinet Paillard Archi & Co ■ **p. 40 :** Épicentre, Morteau. Crédits architecte et photographe : Lamboley Architectes Office (LAO) ■ **p. 41 :** Jardin Botanique, Besançon. Photographies : Jean-Louis Morlet. Architecte : Les Ateliers 4+ (Lyon) ■ **p. 45 :** Architecte AACT+ ■ **p. 46 :** Saint Exupéry Tria Architectes ■ **p. 46 :** Simone Veil Tria architectes ■ **p. 48 :** Société OKWIND.

# Sommaire

## SEDIA AU SERVICE DE NOS TERRITOIRES

**01.**  
COLLECTIVITÉS : ACCOMPAGNER  
LES TERRITOIRES DANS LEURS  
TRANSFORMATIONS

**02.**  
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE :  
RENFORCER LES DYNAMIQUES  
TERRITORIALES

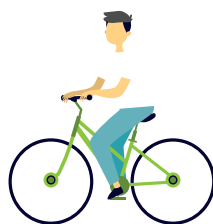
**03.**  
DU FONCIER AU LOGEMENT :  
RÉPONDRE AUX BESOINS  
DES HABITANTS

**04.**  
TRANSITIONS ENVIRONNEMENTALES  
ET INNOVATION DURABLE

CHIFFRES CLÉS



3



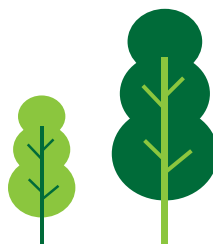
16

22



37

43



51

## ÉDITO



Jean-Jacques SOMBSTHAY  
Président



Bernard BLETTON  
Directeur Général

Fidèle à sa vocation d'outil au service des politiques publiques et de l'intérêt général, sedia a, une nouvelle fois en 2025, mis en synergie l'ensemble des structures de sa grappe au bénéfice des territoires du Doubs, de la Haute-Saône et du Jura. Dans un contexte resté difficile — crise immobilière persistante, tensions économiques et financières, instabilité législative —, notre modèle a démontré sa résilience. Plus encore, dans ces périodes où l'initiative privée se réduit, les Entreprises Publiques Locales se doivent de redoubler d'efforts pour lancer des projets de manière contracyclique, offrir des solutions immobilières aux collectivités, au monde économique, associatif, aux ménages, et soutenir l'économie locale.

Sur le plan opérationnel, l'activité est restée soutenue, avec un chiffre d'affaires de 7,34 M€, un volume d'opérations de 55 M€ et un résultat net de 786 k€ en nette progression. Cette activité illustre, année après année, notre rôle d'ensemblier et la complémentarité des EPL de la grappe. Parmi les réalisations les plus significatives, qu'elles soient portées par sedia ou par les différentes structures de la grappe, nous tenons à mentionner l'**internat Margot du lycée Louis Pergaud à Besançon**, les parcs d'activités des **Hauts du Chazal** et de **Technoland**, la **ZA du Cheneau Blond**, la **revitalisation commerciale de Dole**, le **réseau de chaleur urbain de Vesoul**, ou encore la **promotion d'un immeuble pour un bailleur social à Mouthe**.

2025 aura également été marquée par un moment institutionnel important : le renouvellement de notre présidence. Conformément au principe de présidence tournante biennale instauré en 2023, le Conseil d'Administration du 30 septembre a pris acte de la fin du mandat de Christophe FROPPIER, élu représentant les collectivités du pays de Montbéliard, et nommé Jean-Jacques SOMBSTHAY, Vice-président du département de la Haute-Saône pour représenter les 3 départements dans le cycle. Nous adressons à Christophe FROPPIER, qui poursuit son engagement au sein du Bureau, nos remerciements les plus chaleureux pour le travail accompli.

Sur le plan stratégique, notre plan 2023-2026 arrive à son terme, nous avons conforté nos métiers historiques d'aménageur et de constructeur, tout en développant les champs nouveaux du foncier, de la rénovation énergétique et du développement photovoltaïque.

Nous avons pris en compte les questions de transition dans tous nos métiers et nous efforçons de les faire infuser dans chacun des projets que l'on porte. Notre charte RSE en fixe les principaux objectifs. La réflexion sur notre prochain plan stratégique est désormais engagée, à travers des séminaires et des études destinés à refixer un cap pluriannuel répondant aux enjeux d'actualité, en particulier l'accès au foncier et notre capacité à produire du logement abordable. Elle devra tenir compte d'un contexte particulier : les élections municipales de 2026 entraînent l'arrivée de nouveaux élus et un renouvellement au sein de la gouvernance des sociétés de la grappe. Nous aurons à cœur d'accompagner cette transition, en partageant avec les nouvelles équipes la culture de l'intérêt général qui fonde notre action.

Car c'est là notre ADN, l'ADN de toute Société d'Économie Mixte : l'intérêt général territorial, l'ancrage local, l'aide à la réussite des projets des collectivités et la transparence. Un ADN qui doit rester la priorité de toutes celles et ceux qui participent à la vie de notre société.

Vous pouvez compter sur nos administratrices et administrateurs, dont nous saluons le soutien constant, sur l'ensemble des structures de la grappe dont sedia est le **centre de ressources et l'animatrice**, et sur les plus de 90 collaboratrices et collaborateurs de sedia et du GIE Groupe 25. Nous voudrions les remercier tout particulièrement pour leur engagement : ils constituent la véritable richesse de notre société.

Nous vous souhaitons une bonne lecture,

Jean-Jacques SOMBSTHAY  
Président de sedia

Bernard BLETTON  
Directeur Général

sedia au service  
de nos territoires



# NOTRE IDENTITÉ ET NOTRE STRATÉGIE

## Une mission d'intérêt général au service des territoires

Depuis sa création en 1958, sedia s'est affirmée comme un outil au service des collectivités locales, des territoires et de l'intérêt général. Société d'Économie Mixte, associant actionnariat public et privé, implantée dans les départements du Doubs, de la Haute-Saône et du Jura, sedia accompagne les projets des territoires en apportant des réponses opérationnelles et sur mesure, durables et adaptées aux enjeux locaux et de déploiement des politiques publiques.

Pour répondre à cette ambition, sedia mobilise une large palette de compétences et de métiers, qui lui permet d'intervenir à toutes les étapes de la chaîne de valeur des projets, de la conception à la gestion. Ses domaines d'action couvrent un spectre étendu, au service des collectivités, des acteurs économiques et des territoires.

Elle intervient dans les domaines suivants :

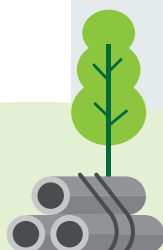
- **Aménagement :** conception et réalisation d'opérations urbaines (quartier d'habitat, de zones d'activités économiques, industrielles ou commerciales), requalification de centres-villes et centres-bourgs, valorisation foncière.
- **Construction publique et privée :** maîtrise d'ouvrage pour des équipements publics (écoles, bâtiments administratifs, équipements sportifs et culturels) et réalisation d'opérations immobilières privées, y compris en réhabilitation ou en densification.
- **Promotion immobilière :** montage et pilotage d'opérations de logements collectifs, abordables ou intermédiaires ; développement de programmes immobiliers mixtes associant logements, activités et services, en propre ou en partenariat.
- **Immobilier d'entreprises :** conception, construction, gestion de projets immobiliers, portage, parcs tertiaires, locaux industriels, artisanats et espaces dédiés à l'innovation économique.
- **Gestion locative :** administration et valorisation d'un parc immobilier économique pour le compte des collectivités et partenaires privés ; gestion des baux, suivi financier, entretien, maintenance et accompagnement des occupants.
- **Énergies renouvelables :** développement et exploitation de solutions de production énergie verte en partenariat avec les acteurs locaux.

Cette diversité d'intervention repose sur une conviction forte : conjuguer la rigueur du service public avec l'agilité du secteur privé pour répondre efficacement aux besoins des collectivités et des acteurs locaux. Chaque projet porté par sedia est conçu comme une contribution directe à la vitalité, à l'attractivité et à la résilience des territoires.

Pour des actions ciblées, sedia crée également des filiales avec des acteurs privés, permettant de compléter son action et de sécuriser des montages spécifiques. Ce croisement des sphères publique et privée constitue l'un des fondements de son modèle d'intervention : il permet de mobiliser des compétences complémentaires, de partager les risques et de renforcer la capacité d'investissement au service de projets d'intérêt général.

sedia s'inscrit dans une logique de proximité, d'écoute et de co-construction des projets aux côtés des élus, des acteurs économiques et des habitants. Cette approche partenariale garantit des projets adaptés aux réalités locales, porteurs de sens et de valeur pour les territoires.

### Territoires couverts par sedia



## Des valeurs fondatrices, partagées et incarnées

L'action de sedia repose sur un socle de valeurs solides, qui structurent son engagement au quotidien et guident l'ensemble de ses interventions sur les territoires :

- **L'ancrage territorial**, pour agir avec et pour les collectivités locales, en s'appuyant sur une connaissance fine des réalités de terrain et des dynamiques locales.
- **L'intérêt général**, en mettant la performance économique au service d'un développement responsable, équitable et durable.
- **L'innovation responsable**, pour faire évoluer les pratiques et intégrer pleinement les transitions écologiques, énergétiques et sociétales dans les projets.
- **La sobriété et l'écoresponsabilité**, en privilégiant des modèles d'aménagement sobres, la réutilisation du foncier, la décarbonation des bâtiments et la résilience énergétique.
- **La transparence et la rigueur**, garantes d'une gestion éthique et maîtrisée et au service de la confiance des partenaires publics et privés.
- **Le sens du collectif**, en mobilisant les compétences croisées des équipes de sedia, des sociétés de la grappe et des partenaires territoriaux, dans une logique de coopération et de complémentarité.

Ces valeurs sont portées par l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de sedia, qui constituent la première richesse de l'entreprise. Elles irriguent les projets au quotidien et renforcent la capacité de sedia à agir en tant qu'opérateur de confiance, au service des territoires.

## Une gouvernance de proximité, garante de l'intérêt général

sedia est pilotée par un Conseil d'Administration composé de représentants des actionnaires publics et privés. Cette gouvernance mixte garantit à la fois la maîtrise publique des orientations stratégiques et la réactivité opérationnelle. Les décisions sont prises dans un esprit de consensus, au service de l'équilibre territorial, de la transparence et de l'intérêt général.

L'année 2025 a été marquée par un changement de présidence. Conformément au principe de présidence tournante biennale instauré en 2023, le Conseil d'Administration a acté, lors de sa séance du 30 septembre, la fin du mandat de Christophe FROPIER, élu montbéliardais. Il a été chaleureusement remercié pour son engagement et son action à la tête de sedia. Il poursuit son implication au sein du Bureau en tant que Vice-Président.

Jean-Jacques SOMBSTHAY, Vice-Président du Département de la Haute-Saône et Président Directeur Général de la SEM Action 70, lui succède à la présidence. Son expérience d'élu de terrain et sa connaissance des enjeux locaux constituent des atouts pour accompagner les orientations stratégiques de sedia.

L'entreprise s'appuie également sur une direction générale engagée, un encadrement de proximité et des équipes pluridisciplinaires réparties sur plusieurs sites, assurant ainsi une présence effective sur l'ensemble du périmètre d'intervention.

### GOVERNANCE



**Christophe FROPIER**  
Président  
Jusqu'au  
30.09.2025

**Jean-Jacques SOMBSTHAY**  
Président  
à partir du  
30.09.2025

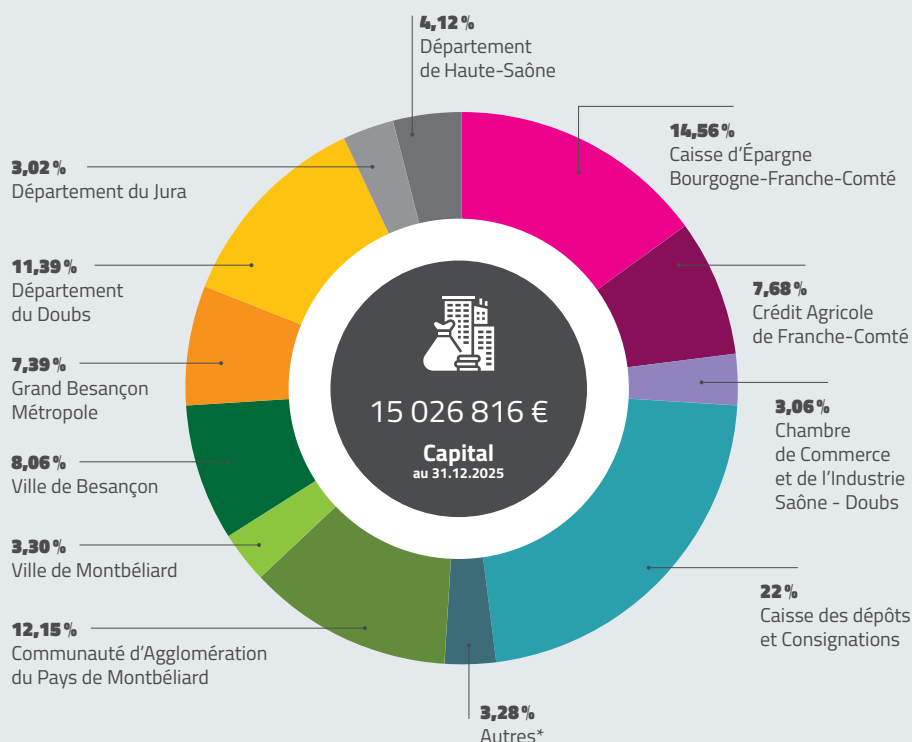


**Bernard BLETTON**  
Directeur  
Général



**Dominique MESNIER**  
Directeur  
Général Délégué

### ACTIONNARIAT AU 31.12.2025



\* Crédit Coopératif - Communauté d'Agglo Grand Dole - Communauté d'Agglo de Lons ECLA - Ville de Lons-le-Saunier - Ville de Saint-Claude - Ville de Moirsey - La Maison pour tous - Communauté d'Agglo de Vesoul - Communauté de Communes du Val de Gray - Ville de Gray - Communauté de Communes Pays Héricourtois - Ville d'Héricourt - Communauté de Communes Pays de Lure - Ville de Lure - Communauté de Communes Pays de Luxeuil - Communauté de Communes Pays de Villersexel - Communauté de Communes Terres de Saône - Communauté de Communes Rahin et Chérimont - Communauté de Communes des 1000 Étangs - Ville de Voray-sur-l'Ognon - Ville de Breurey-lès-Faverney

# UNE ORGANISATION FÉDÉRÉE AU SERVICE DES TERRITOIRES : LA « GRAPPE SEDIA »

Historiquement ancrée dans l'aménagement des territoires et la construction publique, sedia a progressivement structuré une grappe d'EPL devenue un véritable écosystème coopératif unique associant acteurs publics et privés autour d'une ambition commune : proposer aux territoires des solutions globales, souples et adaptées à leurs enjeux. Ce modèle en « grappe », sans lien capitalistique entre les entités, repose sur une dynamique collective et une vision partagée de l'intérêt général. Il permet de mutualiser les expertises, de sécuriser les montages complexes et de garantir une gouvernance de proximité, au plus près des réalités locales.

La grappe réunit une diversité d'outils complémentaires :

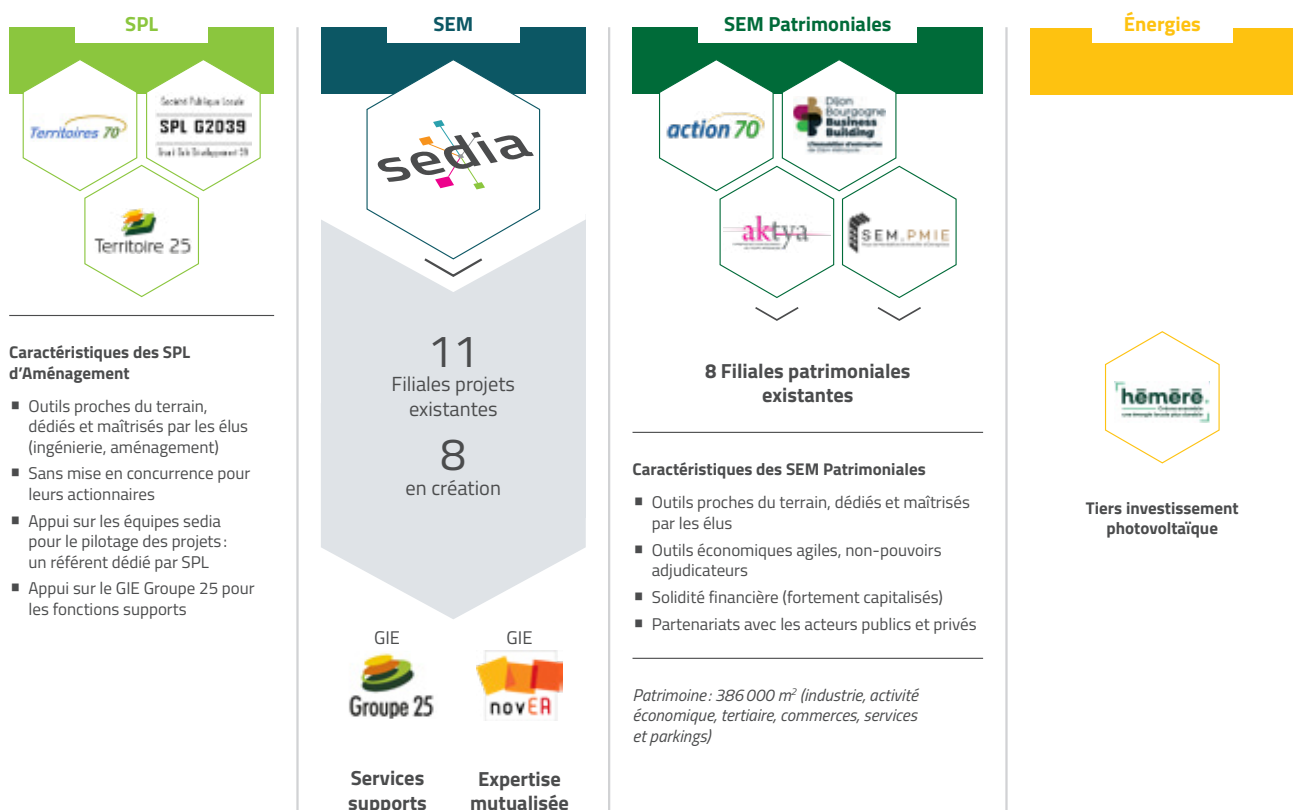
- **1 SEM de référence** : sedia, opérateur global et centre de ressources mutualisées, intervenant sur l'ensemble de la chaîne de valeur des projets.

- **3 Sociétés Publiques Locales** (Territoire 25, Territoires 70, Grand Dole Développement 39), leviers d'action directe pour les collectivités dans les domaines de l'aménagement, de la construction publique ou de la transition énergétique.
- **4 SEM patrimoniales** (aktya, PMIE, Action 70, D3B), spécialisées dans le portage, la gestion et la valorisation de patrimoines immobiliers à vocation économique.
- **2 Groupements d'Intérêt Économique**, le GIE Groupe 25 (fonctions supports mutualisées) et le GIE NOVEA (expertise environnementale et énergétique), qui renforcent la capacité d'ingénierie et d'innovation de l'ensemble.
- **18 filiales privées** (SCI, SCCV, SAS), mobilisées pour des opérations spécifiques en promotion immobilière, en développement d'énergies renouvelables ou en partenariat avec des acteurs privés.

Ce fonctionnement en grappe permet de mobiliser rapidement des compétences pluridisciplinaires, de proposer des réponses sur mesure aux besoins des territoires et d'intervenir sur l'ensemble de la chaîne de valeur : études, montage, réalisation, gestion, valorisation.

## Organigramme de la grappe sedia

Grappe d'Entreprises Publiques Locales autour de sedia, centre de ressources et prestataire de services pour l'ensemble de ces EPL



ACTION PUBLIQUE

PARTENARIATS PUBLICS-PRIVÉS

130 M€ DE FONDS PROPRES AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT LOCAL



## Un centre de ressources au service des structures

Au cœur de la grappe, sedia joue un rôle central de pilotage opérationnel et administratif au bénéfice de l'ensemble des sociétés qui la composent. Elle met à disposition ses équipes et ses expertises pour accompagner les projets portés par les SPL, SEM patrimoniales, GIE et filiales, dans une logique de coopération, de mutualisation et d'efficacité.

Les missions assurées par sedia couvrent un large spectre d'interventions stratégiques :

- **Études et ingénierie opérationnelle, juridique et financière :** réalisation d'études de faisabilité, montages juridiques et économiques, accompagnement à la création de nouvelles structures ou filiales, en réponse aux besoins spécifiques des collectivités.
- **Pilotage opérationnel :** conduite d'opérations d'aménagement, de construction, de réhabilitation ou de développement d'énergies renouvelables. Cela inclut les études préalables, l'obtention des autorisations, le suivi des travaux, la concertation locale, la commercialisation, la recherche de financements et la sécurisation juridique.
- **Gestion locative :** administration des baux, quittancement, suivi des charges, maintenance technique, entretien des bâtiments et accompagnement des locataires pour les patrimoines gérés par les SEM patrimoniales et leurs filiales.
- **Vie sociale et gouvernance :** organisation et suivi des instances (Conseils d'Administration, Assemblées Générales, Comités techniques), rédaction des supports et procès-verbaux, gestion des évolutions statutaires et capitalistiques.
- **Gestion administrative et services supports :** comptabilité, fiscalité, contrôle de gestion, reporting consolidé, accompagnement juridique et commercial, gestion documentaire et sécurisation des données

Cette organisation permet de proposer aux collectivités une boîte à outils complète, souple et réactive, capable de répondre à des projets de toute envergure. Elle garantit une réponse sur mesure, adaptée à la diversité des contextes : revitalisation de centres-bourgs, développement de zones d'activités, production de logements abordables, infrastructures publiques ou investissements dans la transition énergétique.

Chaque entité de la grappe conserve sa gouvernance propre, assurée par des conseils d'administration autonomes, souvent présidés par des élus locaux. Cette indépendance décisionnelle, conjuguée à la force du collectif, permet à chaque structure d'agir avec réactivité, pertinence et proximité.



## ENGAGEMENT ET VISION

### Un plan stratégique 2023–2026 pour anticiper et agir

Adopté à l'unanimité par le Conseil d'Administration, le plan stratégique 2023–2026 fixe un cap clair et ambitieux pour les années à venir. Il s'inscrit dans la continuité des engagements de sedia en faveur d'un développement territorial équilibré, durable et solidaire, tout en intégrant les mutations économiques, sociales et environnementales à l'œuvre.

Ce plan repose sur trois axes structurants :

- **Axe 1 :** Confirmer sedia comme l'outil de développement des territoires, en renforçant son rôle d'ensemblier territorial et de partenaire stratégique des collectivités.
- **Axe 2 :** Aménager autrement, en intégrant les impératifs de sobriété foncière, de concertation citoyenne, de biodiversité et de mixité des usages.
- **Axe 3 :** Construire autrement, en privilégiant la réhabilitation, la densification, l'usage de matériaux biosourcés et la performance environnementale et énergétique.

Ce plan traduit la volonté de sedia de rester un acteur de confiance, capable d'anticiper les mutations, de porter des projets complexes et de contribuer activement à la transformation des territoires.

À mi-parcours, les orientations stratégiques se sont traduites par des avancées concrètes : renforcement du rôle de sedia comme centre de ressources au sein de la grappe, montée en puissance des projets à forte valeur environnementale, développement de nouveaux outils de portage immobilier et d'ingénierie mutualisée, et structuration de filiales dédiées à la transition énergétique. Ces réalisations illustrent la capacité de sedia à mettre en œuvre ses engagements dans la durée, en lien étroit avec ses partenaires publics et privés.

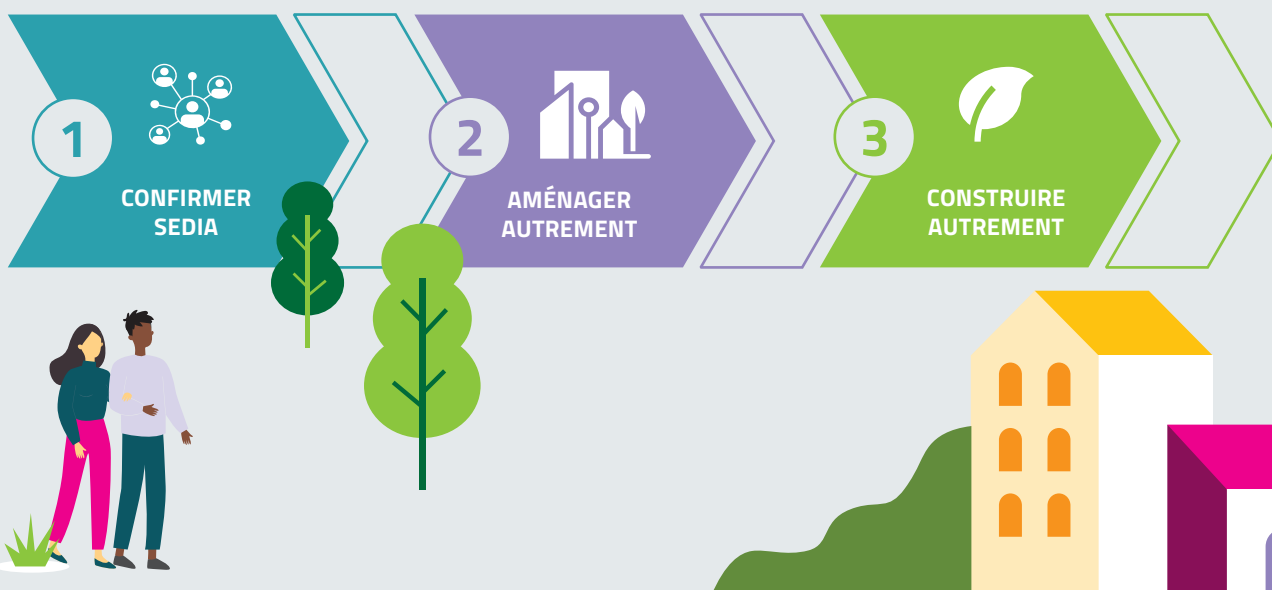
### Une responsabilité sociétale pleinement assumée

Consciente de son rôle dans la transition écologique et sociale, sedia a formalisé en 2024 une démarche RSE ambitieuse, qui structure son action autour de cinq piliers fondamentaux. Cette dernière s'inscrit dans une volonté d'exemplarité et irrigue l'ensemble des projets portés par l'entreprise et les structures de la grappe.

- Une gouvernance éthique et transparente, garante de la confiance des parties prenantes et du respect des engagements pris.
- Un impact environnemental maîtrisé, à travers la réduction de l'empreinte carbone, la sobriété foncière, la préservation de la biodiversité et l'intégration des enjeux climatiques dans les opérations.
- Un engagement social fort, fondé sur la qualité de vie au travail, l'insertion professionnelle, l'égalité entre les femmes et les hommes et la valorisation des compétences internes.
- Une coopération étroite avec les acteurs locaux et les filières territoriales, pour favoriser les circuits courts, les partenariats durables et l'ancrage économique local.
- Une exemplarité dans les pratiques internes et les choix d'investissement, en cohérence avec les valeurs de l'économie mixte et les objectifs de long terme des territoires.

Cette politique RSE est mise en œuvre avec l'appui du GIE NOVEA et des référents RSE et innovation de sedia. Elle constitue un levier de transformation durable, au service des territoires et des générations futures.

#### Plan stratégique 2023–2026





chiffre d'affaires

7,34 (en M€)

55 (en M€)

volumes  
d'opérations



La Grappe est composée de

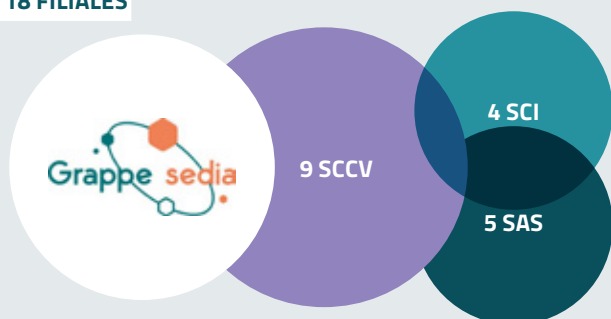
28  
sociétés  
existantes



12  
filiales  
pour sedia



18 FILIALES

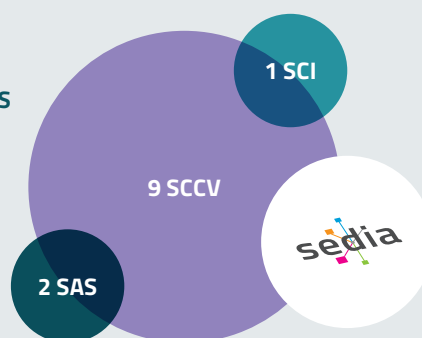


2 GIE



SEM

SEDIA ET FILIALES



8 FILIALES POUR LES SEM PATRIMONIALES

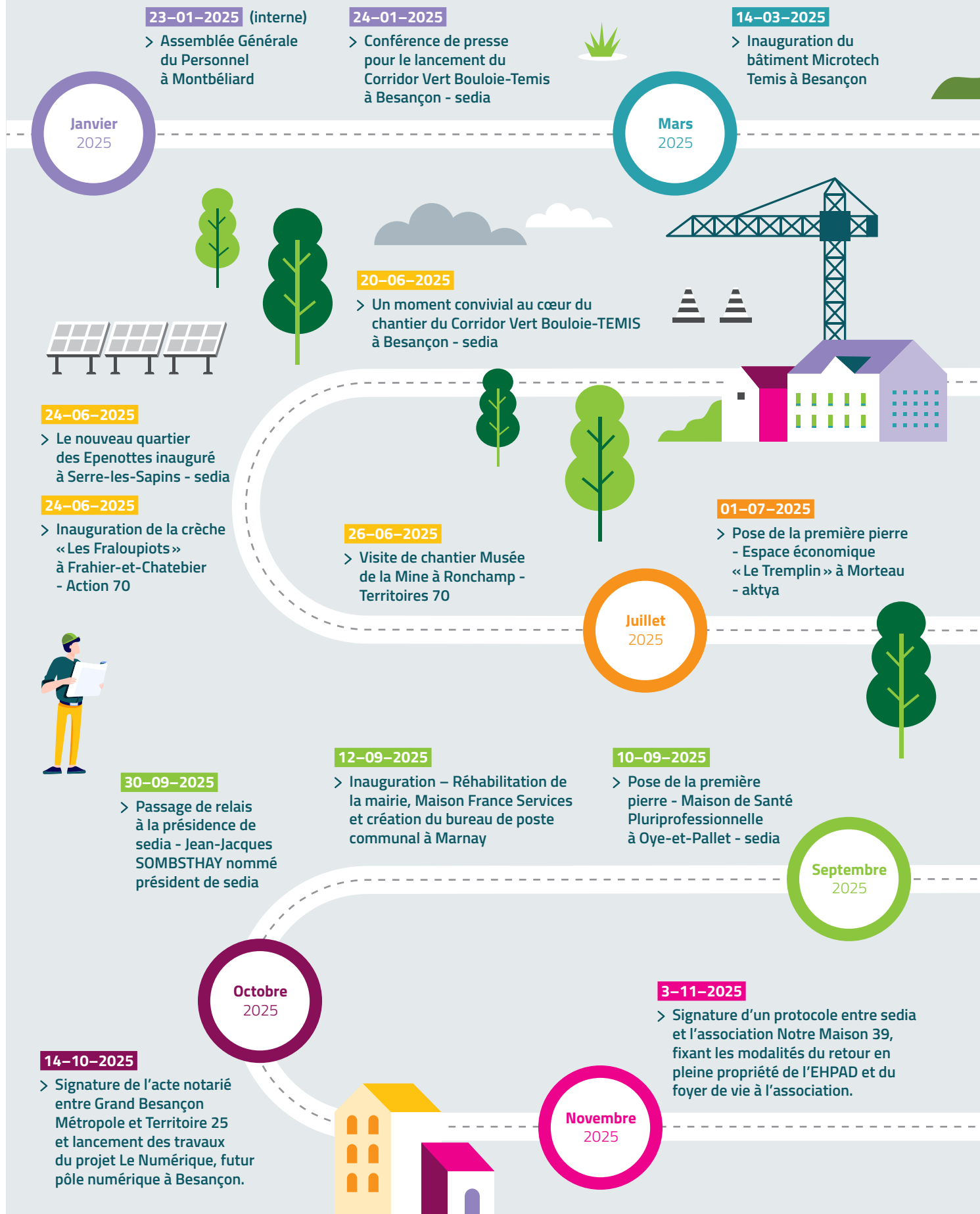
PMIE ET FILIALES

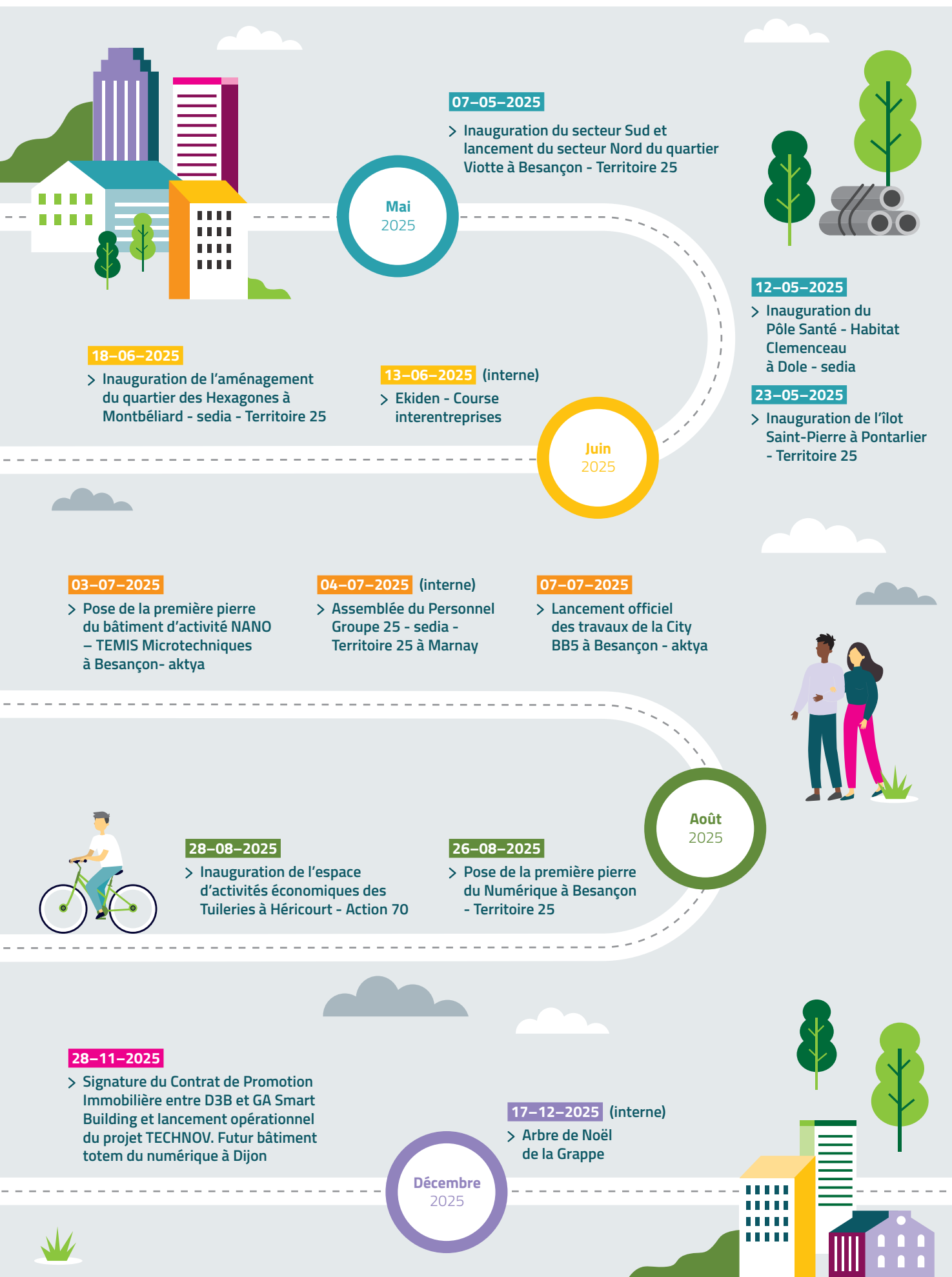


AKTYA ET FILIALES



# TEMPS FORTS 2025 ET ÉVÉNEMENTS MARQUANTS





JANVIER

AG du personnel

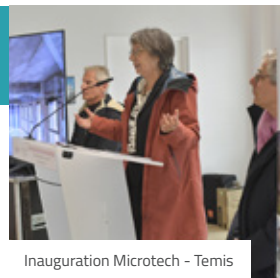


Conférence de presse  
- Corridor Vert



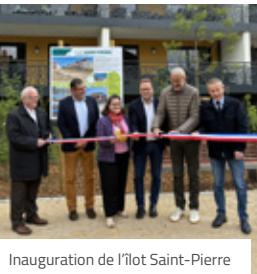
MARS

Inauguration Microtech - Temis



MAI

Inauguration du Pôle Santé -  
Habitat Clemenceau à Dole



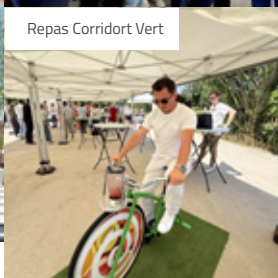
Inauguration de l'îlot Saint-Pierre

JUIN

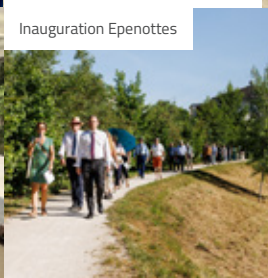
Inauguration Viotte Sud



Repas Corridor Vert



Inauguration Epenottes



Inauguration crèche  
des Fraloupiots - Frahier



Ekiden

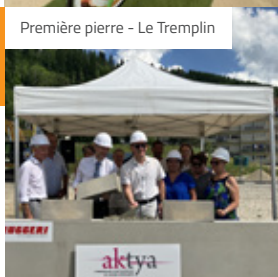
Visite de chantier - Musée  
de la Mine Ronchamp



Inauguration Hélixagones



Première pierre - Le Tremplin



Première pierre - Nano



AG du personnel



JUILLET

Lancement travaux City BB5



Première pierre - Le Numérique



Première pierre - Nano



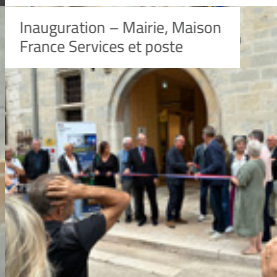
Inauguration - Tuileries

SEPTEMBRE

Première pierre - Maison de  
Santé Pluriprofessionnelle



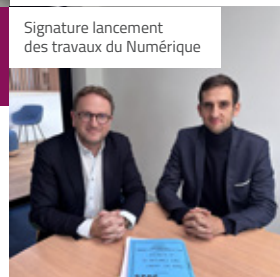
Inauguration - Mairie, Maison  
France Services et poste



Nouvelle présidence sedia



Signature lancement  
des travaux du Numérique



OCTOBRE

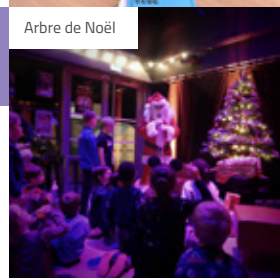
Signature protocole sedia  
- Notre Maison 39



Signature CPI D3B  
- GA Smart Building



Arbre de Noël



NOVEMBRE

DÉCEMBRE



En tant que responsable des transitions au sein de la Grappe sedia, mon rôle est de fédérer, anticiper et outiller nos équipes pour transformer nos pratiques et métiers. L'objectif est d'intégrer systématiquement dans nos projets les enjeux de sobriété, d'adaptation et d'inclusion, afin de répondre aux défis des territoires face à la raréfaction des ressources et aux bouleversements climatiques et démographiques. Ma méthode s'appuie sur la réflexion prospective, l'intelligence collective, la faisabilité économique et un ancrage territorial fort.

L'ambition de la démarche : faire de nos métiers des moteurs de la transition, en capitalisant sur les bonnes pratiques existantes, en renforçant la collaboration en interne et en externe et en encourageant l'appropriation d'une nouvelle vision de nos métiers.

**Cécile BOSSIERE**  
Transition énergétique



## SEDIA & SES FILIALES : AU SERVICE DES TERRITOIRES EN TRANSITIONS À TRAVERS UN ENGAGEMENT SOCIÉTAL FORT

Depuis 2023, sedia et Territoire 25 ont formalisé leurs **engagements sociétaux** dans une charte RSE axée sur les **transitions** et structurée autour de cinq piliers : environnemental, sociétal, territorial, économique et social. Cette charte, fil conducteur de notre action, fixe nos priorités : gouvernance éthique, réduction de l'empreinte carbone, sobriété énergétique et foncière, achats responsables, valorisation des équipes. Elle incarne notre responsabilité d'aménageur-constructeur engagé pour un développement conciliant performance économique, équilibre social et préservation de l'environnement, au service des territoires.

### Ce que nous avons déjà concrétisé

#### Transition énergétique et autonomie des territoires

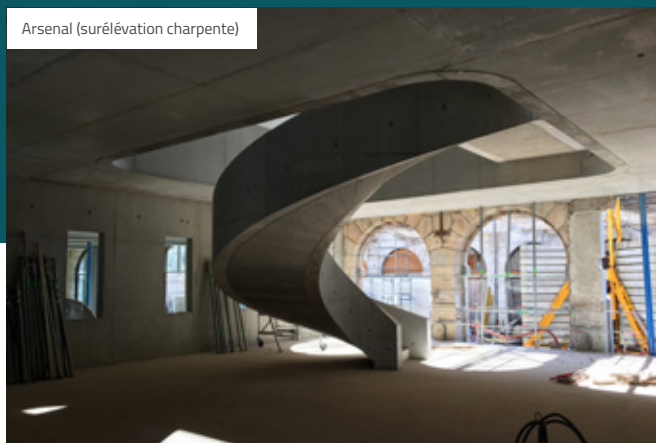
- En 2024, **537 kWc** de panneaux photovoltaïques installés en propre, **1 600 kWc** supplémentaires en mandats ou AMO (ex. : station d'épuration de Pusey, centre de tri de Vesoul, toitures d'écoles à Dole).
- **Création d'une SAS dédiée** aux énergies renouvelables, pour mutualiser et décarboner l'approvisionnement énergétique.



Projet photovoltaïque de Vesoul



Arsenal (surélévation charpente)



Cité Gérôme à Vesoul



## LES RÉALISATIONS DE LA GRAPPE SEDIA AU SERVICE DES TRANSITIONS TERRITORIALES

Des opérations portées par les structures de la grappe, avec l'appui des équipes et des expertises de sedia.

### 1 - Sobriété foncière et économie circulaire

*Réhabiliter et valoriser le bâti existant plutôt que démolir.*

- **Reconversion de friches :** À Besançon, Territoire 25 transforme la friche militaire de Grette-Brulard-Polygone en un écoquartier associant matériaux biosourcés et de réemploi, logements abordables et mobilités douces.
- **Requalification du bâti :** À Montbéliard, Territoire 25 reconvertit le château des Wurtemberg (monument historique, 7 bâtiments) en équipement culturel du XXI<sup>e</sup> siècle. Sur le campus TEMIS à Besançon, aktya rénove et surélève le bâtiment Microtech (gain de performance énergétique, densification) privilégiant la valorisation patrimoniale comme alternative au neuf.

### 2 - Revitalisation et mixité des centralités

*Redonner vie aux cœurs de ville et de bourg par des opérations mixtes et sobres.*

- **Mise en œuvre de programmes complexes et mixtes dans le patrimoine emblématique :** à Vesoul, l'ancien collège de la Cité Gérôme, porté par Territoires 70, est réinvesti pour accueillir un CFA nouvelle génération, des bureaux pour le Département de la Haute-Saône et la DGFIP ainsi que 33 logements (co-promotion sedia/SMCI). Une requalification complète, soutenue par le Fonds Friches. À Besançon, l'ancien hôpital et les bâtiments de l'Arsenal (sedia) sont transformés en un nouveau quartier mêlant logements, équipements, commerces, formations universitaires, services et espaces verts dans le cadre du projet Saint-Jacques-Arsenal porté par Territoire 25.
- **Aménagement de quartiers vivants et sobres :** les futurs quartiers des Vaîtes à Besançon, portés par Territoire 25, et des Blancheries à Montbéliard, portés par sedia, intègrent densification, sobriété, mixité fonctionnelle, diversité des typologies de logement et urbanisme favorable à la santé et au vivant.
- **Redynamisation commerciale :** à Dole, la foncière commerciale portée par la SPL Grand Dole Développement 39 contribue à lutter contre la vacance dans les centres, en réhabilitant les cellules commerciales pour favoriser la diversité et la qualité des enseignes.

- **Maison de santé pluriprofessionnelle :** à Oye-et-Pallet (Haut-Doubs), sedia accompagne la Communauté de Communes des Lacs et Montagnes du Haut-Doubs (CCLMHD) dans la construction d'une maison de santé pluriprofessionnelle de 500 m<sup>2</sup> comprenant 4 cabinets médicaux, 6 cabinets paramédicaux et une salle de rééducation. Le projet est réalisé en bois scolyté local selon une conception bioclimatique.

### 3 - Equipements publics au service des habitants

*Moderniser et décarboner le patrimoine public (santé, éducation, formation).*

- **À Dole,** la SPL G2D39 pilote la rénovation de 4 groupes scolaires (9 500 m<sup>2</sup>, 20 M€) en marché de partenariat de performance : – 50% de consommations et 2 centrales photovoltaïques en autoconsommation (211 kWc).
- **À Besançon,** sedia, mandataire de la Région BFC, restructure l'internat « Margot » du lycée Louis Pergaud (7 900 m<sup>2</sup>, 14 M€, en site occupé) : 432 places rinnovées et de fortes ambitions environnementales (récupération des eaux de pluie, valorisation énergétique des eaux grises, photovoltaïque, bois).
- **À Besançon,** sedia, mandataire du Rectorat de Bourgogne-Franche-Comté, rénove le bâtiment N de l'Arsenal pour accueillir plusieurs unités d'enseignement en sciences sociales et de recherche de l'Université. Le bâtiment a été surélevé d'un étage en conservant la charpente d'origine et un travail important sur les futurs usages, le réemploi et les matériaux biosourcés a été mis en œuvre.

### Cap 2027-2029 : de la RSE aux transitions

Notre prochain plan stratégique visera à systématiser l'intégration des transitions multiples dans tous nos métiers : bouleversement climatique, nouvelle donne démographique, transformations du tissu industriel et commercial...

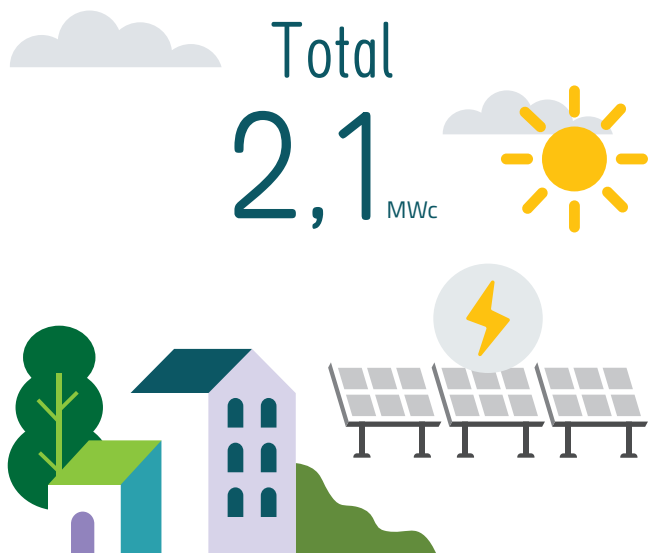
Pour cela, nous testons des solutions innovantes, formons nos équipes, renforçons nos partenariats pour mutualiser les ressources et les savoir-faire.

Nous construisons les transitions avec tous les acteurs du territoire : chaque projet associe nos équipes, collectivités, clients et citoyens pour garantir des solutions adaptées, soutenables et partagées.

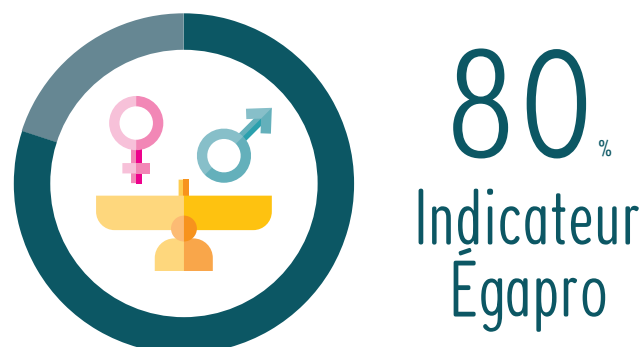
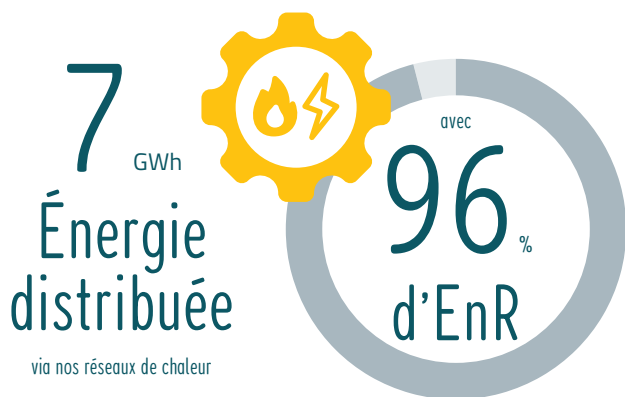
## INDICATEURS RSE

### Électricité renouvelable – Puissance de panneaux photovoltaïques installée

- En propre: environ **537 kWc** installés
- En propre puis revendus: environ **792 kWc** supplémentaires installés
- Via des mandats, conduites ou AMO: environ **800 kWc** supplémentaires installés (souvent sur de petits projets)



### Chaleur renouvelable



“ Dans un monde qui évolue, Sedia agit, avec ses partenaires, pour le développement de tous les territoires aux côtés des collectivités et au service des usagers, en impulsant des manières d'aménager et de construire, innovantes et sobres. ”

# 01

Collectivités :  
accompagner les territoires  
dans leurs transformations



“



sedia en tant qu'AMO apporte les compétences nécessaires à la gestion d'un programme immobilier, la relation avec la MOE, une expertise dans le choix des prestataires, un carnet d'adresses et son retour d'expérience.

**Christophe ALFANDARI**  
Directeur du CFA Hilaire  
de Chardonnet

”





Face aux transitions écologiques, sociales et économiques, les collectivités locales font face à des défis croissants : revitalisation des centralités, adaptation des équipements publics, accès à la formation, attractivité résidentielle et économique. Dans ce contexte, sedia intervient comme partenaire de projet, mobilisable dès les phases amont, pour transformer les orientations des élus en réalisations opérationnelles.

En 2025, sedia a poursuivi cet engagement aux côtés des collectivités, en accompagnant des opérations structurantes dans des champs variés : formation, enseignement supérieur, innovation publique, modernisation des services. Ces projets illustrent sa capacité à conjuguer expertise technique, sécurisation des montages et proximité avec les territoires.

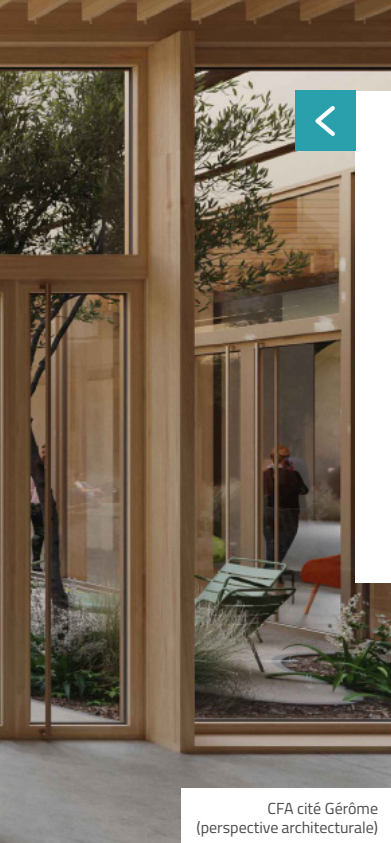
## RÉPONDRE AUX BESOINS ÉDUCATIFS ET DE FORMATION

L'accompagnement des collectivités dans l'évolution de leur offre éducative constitue un axe constant de l'action de sedia. En 2025, plusieurs opérations traduisent cette dynamique, notamment dans la formation professionnelle et l'enseignement supérieur.

À Vesoul, la création d'un centre de formation au cœur de la **Cité Gérôme**, portée par la **SPL Territoires 70**, illustre une opération de requalification ambitieuse. Implanté sur le site d'un ancien collège, ce **nouveau centre de formation** des apprentis regroupera des filières dédiées à la cuisine, aux services en salle et aux soins à la personne. Le projet prévoit la création d'une « cour des métiers », pensée comme un espace de circulation et de rencontre entre les différents pôles de formation. Il s'inscrit dans une stratégie plus large de **revitalisation du centre-ville**, en redonnant un usage à un site inoccupé et en renforçant l'offre de formation de proximité. sedia intervient en tant que **mandataire de la SPL**, en assurant la coordination technique, administrative et financière de l'opération, dans un calendrier maîtrisé.

À Besançon, le **CFA Hilaire de Chardonnet** fait l'objet d'une opération de **renovation énergétique** et de **restructuration de son internat**. Conduite en site occupé, elle vise à améliorer les conditions d'accueil des élèves tout en réduisant les consommations d'énergie. Le projet prévoit une réorganisation des espaces (accueil, lieux de détente, chambres et sanitaires). sedia intervient en **assistance à maîtrise d'ouvrage**, en veillant à la qualité des études de MOE, à la prise en compte des objectifs de performance énergétique et au bon déroulement du calendrier, en lien avec le maître d'ouvrage.

Toujours à Besançon, le **bâtiment N de l'Arsenal**, propriété de l'Université de Franche-Comté, fait l'objet d'une **restructuration lourde** afin d'accueillir un nouvel équipement universitaire. Conduite en **assistance à maîtrise d'ouvrage** par sedia, l'opération se distingue par une forte **exigence environnementale et patrimoniale**. Elle prévoit la dépose de la charpente, la démolition



CFA cité Gérôme  
(perspective architecturale)



## CRÉATION D'UN CENTRE DE FORMATION

Vesoul



**SURFACE :** 7 412 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 21,6 M€



**LIVRAISON :** novembre 2027



**MAÎTRISE D'OUVRAGE :** Communauté d'Agglomération de Vesoul



**MISSION :** assistance à maîtrise d'ouvrage



**ARCHITECTE :** Architectures Amiot-Lombard



pour le compte de



CFA Hilaire de Chardonnet  
(perspective architecturale)



## RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE ET RESTRUCTURATION DE L'INTERNAT

Besançon



**SURFACE :** 1 930 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 5,4 M€



**LIVRAISON :** été 2029 (démarrage des études juin 2025)



**MAÎTRISE D'OUVRAGE :** CFA Hilaire de Chardonnet



**MISSION :** assistance à maîtrise d'ouvrage



**ARCHITECTE :** MILANI-BEAUDOUIN (Besançon)



de la structure intérieure, la conservation des quatre murs périphériques, puis la reconstruction des planchers sur fondations indépendantes, avec une surélévation de deux niveaux. Le bâtiment sera raccordé au futur réseau de chaleur urbain et équipé d'une ventilation double flux. L'approche privilégie également l'économie circulaire, avec un travail de **réemploi des matériaux**, ainsi qu'une mise en valeur architecturale du site, notamment par la création d'un **escalier monumental**. Ce projet illustre la capacité de sedia à accompagner des opérations complexes, au service de l'enseignement supérieur et de la transformation urbaine.



Bâtiment N de l'Arsenal



## RÉHABILITATION ET MODERNISATION DU BÂTIMENT ARSENAL

Besançon



**SURFACE :** 8 430 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 34 M€ TTC



**LIVRAISON :** rentrée scolaire novembre 2026



**MAÎTRISE D'OUVRAGE :** Rectorat de région académique Bourgogne-Franche-Comté



**MISSION :** assistance à maîtrise d'ouvrage



**ARCHITECTE :** atelier NOVEMBRE





Pôle universitaire



## RÉHABILITATION D'UN BÂTIMENT DESTINÉ À UNE IMPLANTATION UNIVERSITAIRE

Dole



**SURFACE :** 2 100 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 2 M€ (1<sup>re</sup> phase)



**LIVRAISON :** Livraison aout 2024



**MAÎTRISE D'OUVRAGE :** Grand Dole



**MISSION :** Concession de service et de travaux



**ARCHITECTE :** Forma3 (Dole)



**PHOTOGRAPHE :** Sophie Poilfoulot (Forma3)



pour le compte de

Société Publique Locale

**SPL G2D39**

Grand Dole Développement 39

“

Accompagner  
des opérations complexes,  
au service  
de l'enseignement  
supérieur et de la  
transformation urbaine.

”

À Dole, l'implantation d'une **formation universitaire** a été rendue possible grâce à la **réhabilitation** rapide d'un **bâtiment existant**. Le Grand Dole a confié à la **SPL Grand Dole Développement 39** une concession de services et de travaux visant à adapter le site aux besoins de deux Bachelors Universitaires de Technologie (BUT) : «Packaging, Emballage, Conditionnement» et «Statistiques et Informatique Décisionnelle».

En six mois, les travaux ont permis de créer des salles de cours, des ateliers et des espaces de vie étudiante, tout en intégrant l'isolation thermique, le confort d'été et le raccordement au réseau de chaleur. Une extension du pôle est envisagée avec d'autres formations pour une ouverture en 2028.

Cette opération illustre la capacité de sedia, qui accompagne la SPL G2D39 dans ses projets, à répondre avec réactivité aux enjeux de formation et d'attractivité, en lien avec l'histoire universitaire de la ville.



## ACCOMPAGNER L'INNOVATION PUBLIQUE ET LES SERVICES

sedia accompagne également les collectivités dans la modernisation de leurs équipements administratifs et le développement de projets innovants au service de l'intérêt général, en sécurisant les montages et en garantissant la maîtrise des exigences techniques et environnementales.

À Besançon, le projet **New Besançon**, porté par Francéclat, prévoit la construction d'un immeuble de **bureaux et de laboratoires** au sein de la ZAC TEMIS. D'une surface de 2 300 m<sup>2</sup>, le bâtiment est conçu pour répondre aux besoins des filières horlogerie, bijouterie et arts de la table, avec un objectif de **certification HQE – Bâtiment Durable**. Il proposera des espaces adaptés à l'innovation, à la recherche. sedia intervient en tant que **mandataire de maîtrise d'ouvrage déléguée**, en assurant la coordination des études, le respect des exigences techniques et environnementales, et la maîtrise du calendrier, pour une livraison prévue en 2028.

À Lons-le-Saunier, le **Conseil départemental du Jura** a confié à sedia la **construction d'un nouvel immeuble tertiaire** destiné à regrouper plusieurs services administratifs aujourd'hui dispersés. D'une surface de 2 800 m<sup>2</sup>, ce **bâtiment à ossature bois** valorise la ressource locale en intégrant du **bois jurassien** issu des forêts départementales. Il accueillera 165 agents et comprendra des espaces dédiés à des consultations médicales, dans une logique de simplification de l'accueil du public et de rationalisation des coûts de fonctionnement. Actuellement en phase d'avant-projet sommaire, l'opération est conduite en **mandat de maîtrise d'ouvrage déléguée**, avec une livraison prévue en 2028. sedia accompagne le Département dans la définition du programme, la structuration du projet et la coordination des études, en intégrant les exigences environnementales et patrimoniales du site.

Ces opérations illustrent la diversité des besoins exprimés par les collectivités – formation, équipements, services – et la capacité de sedia à intervenir à différents stades des projets, de la définition du programme à la conduite opérationnelle. Elles traduisent une même exigence : sécuriser les montages, tenir les calendriers et intégrer les objectifs environnementaux, au bénéfice de réalisations utiles et adaptées aux réalités locales.

Au-delà des équipements et services publics, sedia intervient également pour soutenir l'attractivité économique et l'emploi, en accompagnant l'aménagement de zones d'activités, la reconversion de friches et le développement d'immobilier d'entreprises.

Francéclat – New Besançon (perspective architecturale)



### CONSTRUCTION D'UN IMMEUBLE DE BUREAUX ET DE LABORATOIRES NEW-BESANÇON

Besançon



**SURFACE :** 2 300 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 10,7 M€



**LIVRAISON :** juillet 2028



**MAÎTRISE D'OUVRAGE :** Francéclat



**MISSION :** marché de mandant de maîtrise d'ouvrage déléguée



**ARCHITECTE :** AJEANCE



Immeuble tertiaire CD39 (perspective architecturale)



### CONSTRUCTION D'UN IMMEUBLE TERTIAIRE

Lons-le-Saunier



**SURFACE :** 2 800 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 12,5 M€



**LIVRAISON :** 2028



**MAÎTRISE D'OUVRAGE :** Conseil départemental du Jura



**MISSION :** Marché de mandant de maîtrise d'ouvrage déléguée



**ARCHITECTE :** ATELIER WOA



# 02

Développement économique :  
renforcer les dynamiques  
territoriales

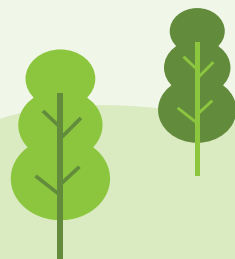




La collaboration entre FIMOGEST (Groupe Bonnefoy) et sedia à l'intérieur de FIMODIA (SAS créée pour la réalisation de la zone d'activité économique) s'articule autour d'une confiance réciproque qui s'est installée grâce à une histoire d'hommes et de femmes qui remonte à près de 20 ans, une répartition naturelle des tâches a été définie conjointement en fonction des compétences de chacun.

La conduite commune d'un projet comme celui de Saône facilite la gestion de celui-ci grâce à la complémentarité de chacun, ceci a immédiatement conduit à une confiance de l'ensemble des partenaires locaux, cette collaboration assure une maîtrise interne parfaite de tous les paramètres qu'ils soient administratif, juridique, technique, ou commercial, le tout dans une grande réactivité tout en respectant les procédures réglementaires.

**Frédéric BONNEFOY**  
Président du Groupe BONNEFOY





sedia intervient aux côtés des collectivités pour créer les conditions d'un développement économique durable : accueil d'entreprises, requalification de friches, renforcement des centralités et accompagnement des filières stratégiques.

En 2025, son action s'est traduite par des opérations à différentes échelles, du parc d'activités structurant à la remise sur le marché de locaux de centre-ville. Avec une attention constante portée à la maîtrise du foncier, à la qualité des aménagements et à la sécurisation des montages, sedia contribue à soutenir l'activité et l'emploi tout en valorisant les ressources et les dynamiques locales.

## PARCS D'ACTIVITÉS ET ZONES INDUSTRIELLES : PRÉPARER L'ACCUEIL DE NOUVELLES ENTREPRISES

Pour renforcer l'attractivité économique des territoires, sedia accompagne l'aménagement de parcs d'activités en veillant à la disponibilité du foncier, à la qualité des infrastructures et à la prise en compte des enjeux environnementaux.

Sur l'agglomération de Vesoul, sedia intervient sur la **ZAC Echenoz Sud**, un parc d'activités développé à l'entrée sud de Vesoul pour répondre à un besoin stratégique du territoire. L'Agglomération de Vesoul ne disposant plus de terrains suffisamment dimensionnés pour accueillir des **projets industriels de grande ampleur**, elle a engagé cette opération afin d'attirer de nouvelles entreprises. Le site se distingue à l'échelle régionale comme l'un des derniers parcs d'activités en capacité de proposer une offre foncière de **plus de 10 hectares** d'un seul tenant. Il a vocation à accueillir tout type d'activités, à l'exception des activités commerciales. Deux tranches de travaux ont déjà été réalisées, permettant de mettre sur le marché 15 hectares de terrains viabilisés ; sur les espaces déjà aménagés, **62 %** sont à ce jour vendus ou sous compromis de vente. La partie nord du parc, représentant **40 %** de la zone, est spécifiquement destinée à l'accueil d'entreprises recherchant de grandes emprises foncières ; ces surfaces peuvent être cédées d'un seul tenant ou divisées selon les besoins. L'opération intègre par ailleurs un traitement attentif des accès et des circulations, la **gestion des eaux pluviales** à la parcelle et un phasage visant à livrer des terrains rapidement opérationnels.

Sur le territoire de de Pays de Montbéliard Agglomération, sedia poursuit l'aménagement de **Technoland II**, une opération de **178 hectares** située sur les communes de Brognard, Allenjoie et Étupes. Développée en quatre grandes phases, elles-mêmes déclinées en plusieurs étapes, cette zone d'activités constitue une **offre foncière majeure** pour l'accueil d'entreprises industrielles et de services à l'échelle interterritoriale. Les phases 1, 2.1, 2.2 et 3.2 sont aujourd'hui aménagées et, sur chacune d'elles, la commercialisation a dépassé 50 %, portée notamment par les





## PARC D'ACTIVITÉS TECHNOLAND II Montbéliard

-  **SURFACE :** 178 ha
-  **MONTANT DE L'OPÉRATION :** 67,7 M€
-  **DURÉE DE LA CONCESSION :** 24 ans
-  **MISSION :** Concession d'aménagement



Technoland 2

récentes implantations de **FORVIA** représentant **20 000 m²** et **30 000 m²**. Afin de maintenir une offre commerciale diversifiée, notamment en macro-lots d'environ 10 hectares, Pays de Montbéliard Agglomération a demandé à son concessionnaire, sedia, d'engager dès la fin de l'année 2024 l'aménagement de la dernière phase de la ZAC, la phase 3.1. En 2025, le projet a franchi plusieurs étapes clés avec le lancement des travaux de terrassement, la démolition des derniers hangars agricoles et la mise en place de nichoirs réalisés en partenariat avec la LPO, afin de **préserver le milieu naturel** de la Chouette Chevêche d'Athéna, espèce emblématique présente sur le site. Cette attention portée à la **biodiversité** s'inscrit dans la continuité des engagements environnementaux intégrés dès la création de la ZAC, en cohérence avec le système de management environnemental certifié **ISO 14001** déployé à l'échelle du parc. En parallèle, les rétrocessions foncières des espaces publics se poursuivent au profit de Pays de Montbéliard Agglomération.

À Saône, l'opération **Cheneau Blond** constitue une zone d'activité à **vocation mixte**, conçue pour accueillir majoritairement des activités artisanales et industrielles, tout en autorisant une part encadrée de commerces. Le projet prévoit ainsi un maximum de **45% de surfaces dédiées au commerce**, le solde étant réservé à des activités productives. Cet enjeu de répartition des usages a conduit à la signature, en décembre 2023, d'un **protocole quadripartite** entre sedia, Fimogest, Grand Besançon Métropole et la Ville de Saône. L'opération se distingue également par un contexte réglementaire singulier : le PLU actuellement en vigueur n'autorise que le commerce sur ce secteur, tandis que le futur PLUi, à l'inverse, réservera la zone à l'artisanat et à l'industrie. Ce positionnement en fait une **opération particulièrement stratégique** pour accompagner le développement économique de la commune dans un cadre maîtrisé. Elle présente enfin une spécificité forte dans l'activité de sedia, puisqu'il s'agit de la **seule opération d'aménagement économique portée en propre** via une **SAS** constituée avec un partenaire privé, Fimogest (famille Bonnefoy). En 2025, les études sont achevées et l'ensemble des autorisations administratives ont été obtenues. Le démarrage des travaux est prévu au second semestre 2026 pour une durée d'environ six mois, tandis que la pré-commercialisation est déjà engagée.

ZAC Echenoz Sud



## ZAC ECHENOZ SUD Vesoul

-  **SURFACE :** 39 ha (dont 26 ha commercialisables)
-  **MONTANT DE L'OPÉRATION :** 12,7 M€ HT
-  **LIVRAISON :** Premiers terrains livrés, fin de contrat en 2032
-  **MISSION :** Concession d'aménagement avec sedia



Plan prévisionnel ZA Cheneau Blond



## CRÉATION D'UNE NOUVELLE ZONE D'ACTIVITÉ : CHENEAU BLOND Saône

-  **SURFACE :** 8,5 hectares
-  **MONTANT DE L'OPÉRATION :** 5,2 M€
-  **TEMPORALITÉ/AVANCEMENT :**  
Le démarrage des travaux est prévu au second semestre 2026
-  **MISSION :** Opération privée portée via une SAS constituée avec Fimogest



## REVITALISATION COMMERCIALE ET SOUTIEN AUX PME LOCALES : REDONNER VIE AUX FRICHES ET CŒURS DE VILLE

En complément des grands aménagements, sedia intervient sur la revitalisation commerciale et artisanale, en lien étroit avec les collectivités. Son action combine le traitement de la vacance en centre-ville, la remise en état de locaux et la reconversion de friches, afin de conforter l'économie de proximité et d'accompagner les trajectoires de transition (sobriété foncière, limitation des déplacements, optimisation du bâti existant).

À Dole, sedia accompagne la **SPL Grand Dole Développement 39**, aux côtés de la Ville de Dole, dans le cadre de la **concession «Cœur de Ville»**, qui vise à favoriser la **reconquête commerciale** du centre-ville. Cette opération repose sur l'acquisition, la réhabilitation et l'exploitation de biens immobiliers, avec pour objectif de faciliter le **réinvestissement de cellules vacantes** et de contribuer ainsi au dynamisme commercial dans une logique de **revitalisation durable** de la centralité. Le projet se distingue par sa double ambition de rénovation et de mise en valeur du patrimoine bâti de centre-ville, au service de l'attractivité urbaine et de l'économie de proximité. En 2025, l'opération a continué de progresser. Sur les **12 locaux concernés**, 10 sont désormais exploités. Un onzième local est en cours de définition avec un futur preneur, tandis que le dernier demeure en attente de travaux de réhabilitation. Cette démarche progressive permet de remettre sur le marché des cellules adaptées aux usages actuels, en conciliant **requalification du bâti existant**, maintien de l'identité patrimoniale et redynamisation commerciale du cœur de ville.

En périphérie doloise, sedia accompagne la **reconversion de l'ancien site d'activité SNDR** (Société nouvelle de défroissage repassage) afin de créer un **village d'entreprises**. Acquis en 2024 par la SEM patrimoniale **aktya**, membre de la Grappe sedia, le site fera l'objet d'une déconstruction partielle de la nef centrale et de la **réhabilitation** d'environ **6 400 m²** avec la création de locaux à la découpe à partir de 150 m². Le projet accorde une attention particulière à la qualité de fonctionnement du site, avec une organisation optimisée des circulations et des espaces de stationnement, ainsi qu'à l'amélioration du cadre de vie grâce à des aménagements paysagers et des espaces conviviaux. Il s'inscrit par ailleurs dans une démarche durable et éco-responsable, fondée sur la **revalorisation d'un foncier déjà artificialisé**, la réduction de l'empreinte carbone et la prise en compte des enjeux environnementaux et énergétiques. En 2025, les opérations préalables de nettoyage, désamiantage, études techniques et études de sol ont permis de préparer le lancement de la phase travaux.



Concession cœur de ville

### CONCESSION CŒUR DE VILLE DE DOLE (RÉNOVATION ET MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE DE CENTRE-VILLE)

Dole

-  **PROGRAMMATION :** 12 locaux commerciaux
-  **MONTANT DE L'OPÉRATION :** 3 M€
-  **CONCESSION :** 2044
-  **MISSION :** Convention d'assistance à maîtrise d'ouvrage
-  **ARCHITECTE :** Alvéole / Forma3 / Socoder



pour le compte de

Société Publique Locale

**SPL G2039**

Grand Dole Développement 39



## ACQUISITION ET RESTRUCTURATION D'UN ANCIEN SITE D'ACTIVITÉ Périphérie doloise

-  **SURFACE :** 6 400 m<sup>2</sup>
-  **MONTANT DE L'OPÉRATION :** 5,3 M€
-  **ACQUISITION :** été 2024
-  **DÉMARRAGE DES TRAVAUX :** fin 2025
-  **MISSION :** accompagnement sedia pour le compte d'Aktya
-  **ARCHITECTE :** Julien Kotarski



pour le compte de



## IMMOBILIER D'ENTREPRISES POUR LES FILIÈRES STRATÉGIQUES : INVESTIR DANS L'INNOVATION ET LES SERVICES D'AVENIR

sedia intervient également dans la réalisation et le portage d'immobilier d'entreprises pour des filières à enjeux : microtechniques et numérique, santé, services à haute valeur ajoutée. En 2025, plusieurs projets ont progressé ou se sont concrétisés, avec une attention portée à l'adaptation des bâtiments aux usages, à la performance environnementale et à l'articulation avec les stratégies économiques des territoires.

Sur la **technopole TEMIS** à Besançon, sedia poursuit une stratégie combinant production neuve et optimisation de l'existant avec la réalisation du bâtiment d'activités « **Nano** ». D'environ **3 150 m<sup>2</sup>**, ce programme, conduit pour la SEM patrimoniale aktya, proposera des espaces modulables — ateliers, bureaux et plateaux techniques — adaptés à l'accueil d'entreprises exerçant des activités de précision. Le projet se distingue par son positionnement de **bâtiment démonstrateur**, conçu pour conjuguer réduction de l'**impact environnemental**, prise en compte de la **biodiversité**, maîtrise des charges d'exploitation et modularité des usages futurs. Il intègre pour cela des choix techniques ambitieux : **recours au réemploi**, solution énergétique fondée sur la géothermie, attention portée au confort d'été et ambition de certification « **Bâtiment énergie environnement** ». En 2025, les travaux de gros œuvre et de géothermie sont en cours, tandis que la commercialisation du rez-de-chaussée destiné à de la restauration ainsi que des plateaux dédiés aux activités de précision est engagée.



Nano (perspective architecturale)

## DÉCONSTRUCTION ET RECONSTRUCTION D'UN BÂTIMENT Besançon

-  **SURFACE :** 3 150 m<sup>2</sup>
-  **MONTANT DE L'OPÉRATION :** 8 M€
-  **LIVRAISON :** 1<sup>er</sup> trimestre 2027
-  **MISSION :** sedia (assistance maîtrise d'ouvrage) pour le compte d'aktya
-  **ARCHITECTE :** AACT+ / CEI / Bellucci / A&Walthert / FDI



pour le compte de

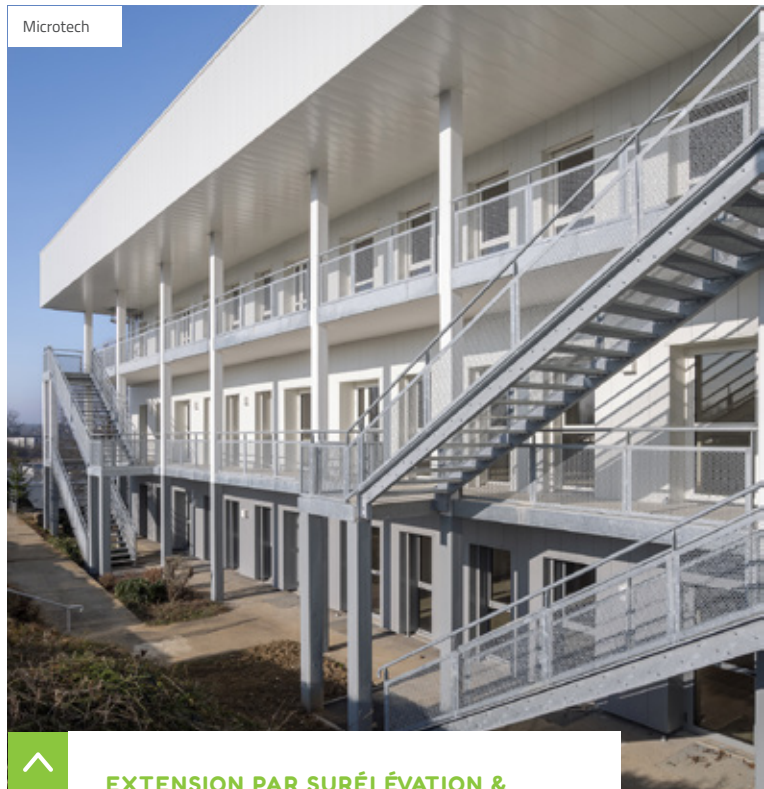




Le Tremplin (perspective architecturale)

Dans le Haut-Doubs, à Morteau, l'année 2025 a marqué une étape symbolique avec la pose de la première pierre du campus « **Le Tremplin** ». Ce projet de **2 700 m<sup>2</sup>** repose sur une programmation originale articulée autour de **deux bâtiments complémentaires**. Le premier, organisé autour d'un noyau central, accueillera des espaces dédiés à la formation et à l'échange : son cœur de bâtiment, conçu comme un lieu de rencontres, intègre une terrasse conviviale et une cafétéria commune, favorisant les interactions entre étudiants, entrepreneurs et industriels.

Le second bâtiment, davantage orienté vers l'activité productive, propose des surfaces modulables, une grande hauteur sous plafond, des accès de livraison facilités par des portes sectionnelles ainsi que des infrastructures techniques adaptées aux besoins des entreprises. L'ensemble s'inscrit dans une démarche qualitative sur le plan environnemental et paysager, avec une toiture végétalisée équipée de panneaux solaires en autoconsommation pour les parties communes, une intégration soignée dans le site et la plantation de nombreux arbres. Implanté au cœur d'un territoire historiquement lié à l'horlogerie et aux microtechniques, ce programme constitue un projet structurant pour le bassin de Morteau, au service de la synergie entre formation, entrepreneuriat et industrie. Engagé à la suite d'études lancées en 2023, le chantier démarrera début 2026 pour une livraison prévue en juin 2027. L'opération est conduite dans le cadre d'une convention d'application avec aktya, avec une maîtrise d'ouvrage assurée par AKTYA et sedia comme mandataire, selon un montage en maîtrise d'œuvre et corps d'état séparés.



Microtech



#### EXTENSION PAR SURÉLÉVATION & RÉNOVATION D'UN BÂTIMENT EXISTANT Besançon



**SURFACE :** 1 250 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 1,2 M€



**LIVRAISON :** Fin 2024



**MISSION :** sedia (assistance maîtrise d'ouvrage) pour le compte d'aktya



**ARCHITECTE :** Architecture Donze



**PHOTOGRAPHE :** Nicolas Waltefaugle



pour le compte de





## CRÉATION D'UN BÂTIMENT TERTIAIRE THÉMATIQUE

Morteau



**SURFACE :** 2 700 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 5,3 M€



**LIVRAISON :** livraison partie tertiaire septembre 2027



**MISSION :** Maîtrise d'œuvre et corps d'état séparés (sedia mandaté par aktya)



**ARCHITECTE :** Atelier Paillard



**PERSPECTIVISTE :** Eric Poivey



pour le compte de



sedia a achevé l'extension et la **restructuration** de l'immeuble **Microtech** existant, dans le cadre du **dispositif Éco Énergie Tertiaire**. L'opération a combiné **densification du foncier** et amélioration de la performance du bâtiment, avec la création d'un niveau supplémentaire de **425 m<sup>2</sup>**, des travaux d'**isolation thermique** par l'extérieur, la rénovation des espaces intérieurs (sols, peintures, plafonds suspendus, luminaires LED), l'installation d'un ascenseur pour l'**accessibilité des personnes à mobilité réduite**, ainsi que la mise en place de panneaux photovoltaïques en autoconsommation pour les parties communes. Ce projet constitue une illustration concrète de la **sobriété foncière** portée par sedia, en démontrant qu'il est possible de créer de nouvelles surfaces utiles sans extension de l'emprise au sol. Livrée fin 2024 après plus d'un an de travaux, l'opération a connu en 2025 une nouvelle étape avec la réalisation des aménagements intérieurs de la cellule afin de l'adapter aux activités de la société AUREA, qui occupe désormais deux étages du bâtiment, soit une surface totale de 850 m<sup>2</sup>. Au-delà de l'amélioration technique, le projet vise à proposer aux occupants un bâtiment performant, offrant des charges maîtrisées et des conditions d'usage durablement optimisées.

Dans le domaine de la santé, autre filière d'avenir, sedia accompagne également des projets structurants. À Dole, sur le quartier des **Mesnils-Pasteur**, elle copilote avec SH Partner's la réalisation d'un **pôle tertiaire santé** de **2 463 m<sup>2</sup>**, développé en **co-promotion** et selon un mode de **conception-réalisation**. Cette opération répond à la sollicitation de deux acteurs du secteur médico-social Jurassien souhaitant s'implanter dans un environnement adapté à leurs activités. Pensé comme un outil au service de l'attractivité et de la structuration de l'**offre locale**, le projet vise à créer un pôle autour de la thématique santé, en regroupant sur un même site moderne et fonctionnel plusieurs activités complémentaires. Engagés en septembre 2024, les travaux sont aujourd'hui en voie d'achèvement, pour une livraison prévue au plus tard au premier trimestre 2026.



À travers beaucoup de ces actions, sedia affirme sa posture d'acteur global du développement territorial, soucieux de concilier attractivité, sobriété foncière et résilience économique.



Les Mesnils Pasteur



## RÉALISATION D'UN PÔLE TERTIAIRE SANTÉ EN CO-PROMOTION

Dole



**SURFACE :** 2 463 m<sup>2</sup>



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 5,6 M€



**LIVRAISON :** 1<sup>er</sup> trimestre 2026



**MISSION :** Opération en co-promotion avec SH Partner's



Par ailleurs, à Saône, sedia développe un **centre de santé pluridisciplinaire** destinée à renforcer durablement l'offre de soins de proximité au sein de la commune. Ce projet, d'une surface de **750 m<sup>2</sup>**, a été conçu pour accueillir des locaux adaptés, accessibles et fonctionnels, capables de répondre aux besoins d'une **douzaine de praticiens**. Implanté au cœur de la commune, il constitue un équipement structurant en facilitant l'accès des habitants à une offre de soins diversifiée dans un cadre moderne. L'opération se distingue également par un **mode constructif métallique** permettant de réduire significativement les délais de chantier, ramenés à neuf mois. Actuellement en phase préparatoire des travaux, alors que la commercialisation se poursuit, le projet doit entrer en chantier en septembre 2026 pour une livraison prévue au milieu de l'année 2027. L'opération est développée sous la forme de **vente en l'état futur d'achèvement**, dans le cadre d'un contrat de conception-réalisation confié au contractant général 2FM, à Bans.

Enfin, à Dijon, sedia intervient, pour le compte de **Dijon Bourgogne Business Building** (D3B – société d'économie mixte patrimoniale de Dijon Métropole), sur le projet **Technov**, futur **espace totem du numérique** destiné à accompagner le développement des entreprises de la TECH et des acteurs de l'innovation digitale à l'échelle métropolitaine. Développé sur une surface de **6 120 m<sup>2</sup>**, ce programme proposera des espaces modulables conçus pour répondre aux besoins des start-up, entreprises du numérique et structures en croissance, dans un environnement favorisant les synergies, la visibilité et l'attractivité de la filière. L'opération se distingue par plusieurs choix structurants : un **mode constructif hors site**, inédit à Dijon pour ce type de programme, permettant de réduire les délais et les impacts de chantier, l'ambition d'obtenir les **certifications R2S** et **HQE Bâtiment Neuf**, ainsi que la création d'un rooftop emblématique, appelé à devenir un marqueur architectural du projet. À la suite d'une consultation de promoteurs, D3B a retenu à l'automne 2025 le groupement porté par GA SMART BUILDING, avec lequel un **contrat de promotion immobilière** a été signé. Le démarrage des travaux est prévu fin 2026 pour une livraison estimée au premier trimestre 2028.

Technov (perspective architecturale)



Pôle santé Saône (perspective architecturale)



### CRÉATION D'UN CENTRE DE SANTÉ PLURIDISCIPLINAIRE

Saône



**SURFACE :** 750 m<sup>2</sup> de surface de plancher



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 1,85 M€



**LIVRAISON :** Mi-2027



**MISSION :** Vente en VEFA, dans le cadre d'un contrat de conception-réalisation avec le contractant général 2FM à Bans



**ARCHITECTE :** PLOMA architecture, Valence



En 2025, les opérations conduites illustrent la capacité de sedia à accompagner les dynamiques économiques territoriales à plusieurs échelles : mise à disposition de foncier pour l'accueil d'entreprises, requalification de friches, soutien à l'économie de proximité et développement d'immobilier d'entreprises adapté aux filières stratégiques. Cette action s'inscrit dans le cadre du plan stratégique 2023–2026, en articulant attractivité, sobriété foncière et exigences environnementales. En sécurisant les montages et en assurant une conduite opérationnelle rigoureuse, sedia contribue, aux côtés des collectivités et des partenaires, à créer les conditions d'une activité durable et d'un développement équilibré des territoires.



### CRÉATION D'UN ESPACE TOTEM DU NUMÉRIQUE

Dijon



**SURFACE :** 6 120 m<sup>2</sup> SDP



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 17 M€



**LIVRAISON :** 1<sup>er</sup> trimestre 2028



**MISSION :** contrat de promotion immobilière signé par D3B avec GA SMART BUILDING



**ARCHITECTE :** STUDIO MUSTARD



pour le compte de



“



Le rôle attendu de cet équipement est celui d'être un tiers-lieu du numérique et des produits ou services technologiques, accessible aux entreprises innovantes, que ce soit des start-up ou des grands comptes, ainsi qu'à des établissements de formation. Je crois que l'expertise apportée par sedia dans le montage de cette opération complexe a été de concevoir un programme immobilier offrant une grande variété de solutions d'hébergement, aptes à accueillir l'ensemble des acteurs de la filière au sein d'un même bâtiment.

---

**Danielle JUBAN**

Vice-présidente de Dijon métropole en charge du développement économique, de l'attractivité, des foires et des salons, présidente de Dijon Bourgogne Business Building (en 2025)

”



# TEMIS Santé et Microtechniques

EN  
LUMIÈRE

## Une technopole au service de l'innovation, portée par sedia

### UNE AMBITION STRUCTURANTE POUR LE TERRITOIRE

Lancée en 2000, la Technopole TEMIS incarne la reconversion industrielle et technologique de Besançon autour de deux filières stratégiques : les microtechniques et la santé. Constituée de deux ZAC – TEMIS Microtechnique et TEMIS Santé – elle repose sur un partenariat public-privé fort, au sein duquel sedia intervient comme aménageur et maître d'ouvrage opérationnel depuis plus de 20 ans.

Missionnée par Grand Besançon Métropole, la ville de Besançon et le Syndicat Mixte du Parc Scientifique et Industriel (SMPSI), sedia assure en complément de la commercialisation des fonciers et bâtiments en propre, l'aménagement, le développement immobilier et la coordination des projets sur ces deux zones à fort potentiel. TEMIS est aujourd'hui reconnue comme un pôle d'excellence national et régional, catalyseur d'emplois qualifiés, d'innovation et d'attractivité.

### UNE MISSION GLOBALE : AMÉNAGER, CONSTRUIRE, ACCOMPAGNER

sedia intervient à toutes les étapes du développement de TEMIS :

- **Aménagement d'infrastructures :** création de voiries, réseaux, aménagements paysagers et mobilités douces (dont le Corridor Vert reliant le campus Bouloie à la technopole TEMIS).
- **Construction d'équipements stratégiques :** Maison des Microtechniques, Bioparc, Innotech, Bio Innovation ou encore l'Espace Services Santé. Ces bâtiments accueillent laboratoires, incubateurs, salles blanches et bureaux pour start-up, PME ou organismes de recherche.
- **Ingénierie foncière et immobilière :** sedia conçoit, commercialise et adapte des lots et programmes immobiliers en lien avec les besoins évolutifs des entreprises, tout en intégrant des exigences environnementales fortes (performance énergétique, sobriété foncière, réemploi).



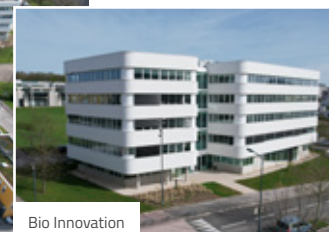
180 entreprises



3 800 emplois



TEMIS Microtechnique



Dans cette dynamique, sedia intègre pleinement les nouveaux enjeux en matière d'aménagement durable. L'opération «**Corridor Vert**» illustre cette volonté de transformation d'un quartier historiquement conçu pour la voiture, en un espace apaisé, adapté à tous les usagers et végétalisé. L'aménagement de deux parcs, d'une voie verte reliant le campus au pôle d'échanges de transport, ainsi que la création d'îlots de fraîcheur et de zones favorables à la biodiversité participent à la reconquête qualitative de l'espace public. Conçu en concertation avec les usagers et les associations environnementales, ce projet préfigure une approche plus écologique, plus résiliente et plus accueillante de la technopole, au bénéfice des entreprises comme des habitants.

Grâce à sa maîtrise des outils opérationnels, sedia facilite l'installation et la montée en puissance des entreprises, en lien avec les acteurs de l'innovation (clusters, incubateurs, université, CHU, etc.).

TEMIS compte aujourd'hui près de 180 entreprises pour plus de 3 800 emplois. TEMIS Microtechniques accueille des sociétés de haute précision (nanotechnologie, photonique, joaillerie) et d'industrie 4.0, tandis que TEMIS Santé héberge un pôle biomédical de référence autour du CHU Minjoz, de l'UFR Médecine-Pharmacie et de plateformes mutualisées comme Bio Innovation.

sedia a également accompagné l'implantation de projets industriels d'envergure (Sophysa, Grupo Antolin, Losange...) et favorisé la croissance de nombreuses start-up locales innovantes devenues des sociétés pérennes.

Sur les 116 hectares du périmètre initial de la Technopole TEMIS, seuls 6 hectares restent aujourd'hui à commercialiser, ce qui témoigne de l'attractivité et de la maturité du site.

En parallèle, sedia anticipe les évolutions nécessaires : densification, réhabilitation, surélévation de bâtiments existants, réflexion sur des zones d'extension pour répondre à la croissance future.

## UNE VISION D'AVENIR, UN ENGAGEMENT CONSTANT

TEMIS est devenue un pilier du développement économique régional, grâce à une stratégie cohérente, des investissements ciblés et une gouvernance solide.

sedia, en tant qu'opérateur de proximité, assure la continuité, l'adaptabilité et la performance des actions menées sur la technopole. Son engagement pour un aménagement durable, conjugué à sa capacité d'innovation et de co-construction avec les partenaires, permet d'inscrire TEMIS dans une trajectoire ambitieuse.

La technopole TEMIS est une réussite collective, dont la réalisation a été rendue possible grâce aux actions opérationnelles de sedia, outil au service du territoire.



sedia, en tant qu'opérateur  
de proximité, assure  
la continuité, l'adaptabilité  
et la performance des actions  
menées sur la technopole.





### **Comment ces projets (Nano et Microtech) s'intègrent-ils dans le développement du parc scientifique et industriel de Besançon ?**

Au-delà d'un parc technologique, TEMIS est une technopole labellisée par le réseau français de l'innovation, RETIS. TEMIS Innovation, centre de ressources pour entreprendre et innover dans les technologies, concentre en son sein et propose aux entrepreneurs un parcours d'accompagnement complet pour faciliter la mise sur le marché d'innovations bien souvent issues des laboratoires de recherche comme FEMTO-ST ou RIGHT.

Disposer de solutions d'accueil adaptées aux cycles de vie de ces startups est indispensable pour accompagner leur croissance au sein de TEMIS Innovation mais aussi sur le territoire de GBM et plus particulièrement sur les parcs scientifiques de TEMIS. Les programmes immobiliers Microtech et NANO s'inscrivent dans cette logique de parcours résidentiel au service du développement économique du territoire et de ses filières d'excellence.

Le parcours d'AUREA Technology en est une belle illustration. Après plus de 10 ans en incubateur, pépinière puis hôtel d'entreprises, elle poursuit désormais ses activités au sein de l'immeuble Microtech développé à l'origine par la technopole avec sedia comme maître d'ouvrage.

### **Quel est, selon vous, l'intérêt de mobiliser un opérateur multi-activités pour accompagner ce type de dynamique territoriale ?**

La grappe sedia dispose d'une large gamme de solutions pour rendre possible les projets des acteurs économiques qu'ils soient privés ou publics.

Son positionnement dans l'économie mixte en fait un opérateur de la politique d'aménagement du territoire et un partenaire privilégié des entreprises en quête de terrain, d'immobilier ou de solutions de portage de projets qui, sur la technopole TEMIS, relèvent tous de spécificités que sedia sait appréhender dans l'intérêt de chacune des parties prenantes.

**Bruno FAVIER**  
Directeur - Syndicat Mixte du Parc  
Scientifique et Industriel - TEMIS



# Gestion locative

## LE SERVICE GESTION LOCATIVE

Au sein de sedia, le service Gestion locative incarne une mission centrale : valoriser durablement le patrimoine immobilier des collectivités et des acteurs économiques tout en garantissant un haut niveau de qualité de service aux occupants. Son périmètre d'intervention s'étend sur les départements du Doubs, de Haute-Saône, du Jura et de Côte-d'Or représentant une superficie totale de plus de **404 000 m<sup>2</sup> de surfaces locatives** pour 13 sociétés clientes. L'ensemble des actifs immobiliers est formé uniquement de locaux professionnels : tertiaires, santé, industriels, commerciaux, ateliers-entrepôts et artisanaux.

## DES MISSIONS ADMINISTRATIVES ET TECHNIQUES COMPLÉMENTAIRES

Les équipes assurent l'ensemble des tâches administratives fondamentales : rédaction et saisie des baux, quittance des loyers et provisions pour charges, encaissements et suivi des impayés. La facturation fournisseurs, l'affectation et la régularisation des charges sont également réalisées en interne, assurant ainsi une gestion complète et sécurisée pour chaque immeuble.

La dimension technique constitue un volet essentiel de l'activité. Elle comprend le petit entretien et réparations, la mise en place et le suivi des contrats de maintenance, la réalisation des contrôles réglementaires, le traitement des non-conformités, ainsi que le suivi des contrats assurantiels et des sinistres. Ces missions permettent de préserver la valeur du patrimoine tout en répondant aux attentes des locataires.

## UNE GESTION STRATÉGIQUE AU SERVICE DES TERRITOIRES

Au-delà des prestations courantes, le service Gestion locative de sedia développe une approche proactive. L'objectif est d'anticiper les besoins des occupants, d'optimiser la performance énergétique des bâtiments, de maîtriser les charges et de garantir un haut niveau de qualité des infrastructures. Avec 404 000 m<sup>2</sup> gérés, générant près de 27 M€ de loyers annuels, le service contribue directement à l'attractivité économique et à la pérennité des actifs immobiliers sur l'ensemble des territoires desservis. Cette expertise globale, couplée à une connaissance fine des marchés locaux, permet d'offrir aux collectivités et aux entreprises des solutions de gestion locative performantes, sécurisées.

## DES COMPÉTENCES AU SERVICE D'EPL PARTENAIRES ET DE FILIALES

AU 31-12-2025, le patrimoine géré directement par sedia que ce soit en propre, en concession ou pour les patrimoniales représente une surface de 404 317 m<sup>2</sup> pour un montant de loyers attendus de **26,76 M€ HT**.

### AU SERVICE DES SEM PATRIMONIALES (IMMOBILIER D'ENTREPRISES)

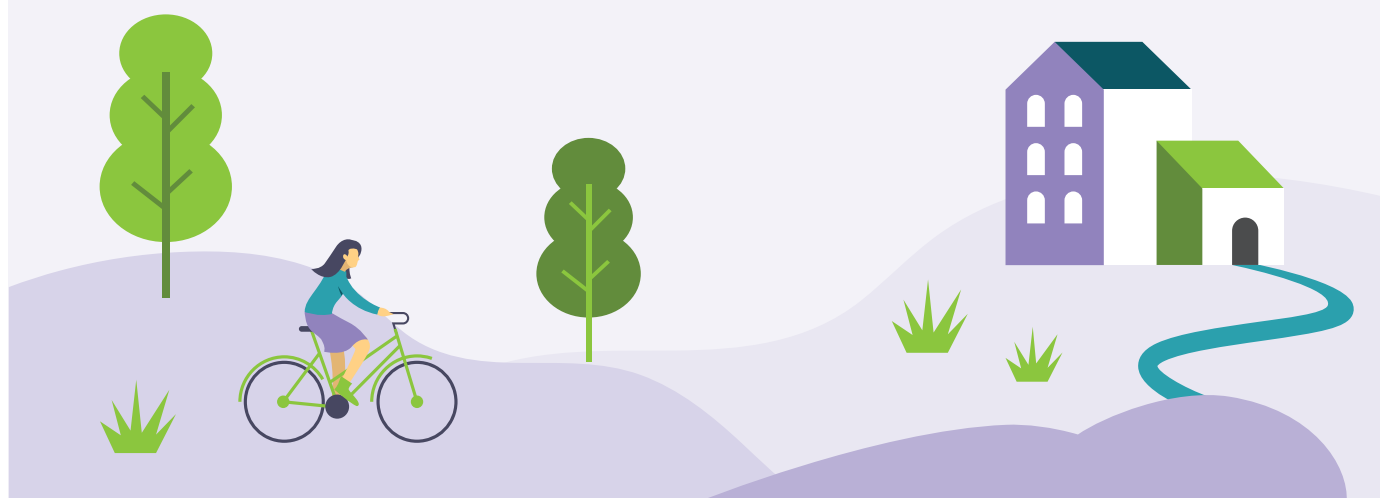
|                 | Loyers attendus en k€ HT-an | Surface m <sup>2</sup> | Filiales de |
|-----------------|-----------------------------|------------------------|-------------|
| aktya           | 8 174                       | 167 700                |             |
| abca            | 1 918                       | 21 898                 | aktya       |
| Viotte          | 4 022                       | 16 494                 | aktya       |
| Hormé           | 426                         | 2 473                  | aktya       |
| PMIE            | 5 775                       | 113 381                |             |
| ICPM            | 617                         | 4 650                  | PMIE        |
| Nouvel Hexagone | 191                         | 1 945                  | PMIE-sedia  |
| FHPM            | 2 270                       | 18 529                 | PMIE        |
| Action 70       | 374                         | 9 739                  |             |
| SFVS            | 69                          | 3 500                  | Action70    |
| sedia           | 2 123                       | 30 485                 |             |
| D3B             | 266                         | 5 913                  |             |
| G2D39           | 542                         | 7 610                  |             |
| <b>TOTAL</b>    | <b>26 767</b>               | <b>404 317</b>         |             |



“

Un autre regard  
pour un développement harmonieux  
des territoires dans le Doubs,  
la Haute-Saône et le Jura.

”



# 03

Du foncier au logement:  
répondre aux besoins  
des habitants





Sur l'ensemble de ses territoires d'intervention, sedia accompagne les collectivités et ses partenaires pour produire une offre de logements adaptée aux besoins, dans des conditions économiquement soutenables et compatibles avec les objectifs de sobriété foncière. En 2025, son intervention a conjugué mobilisation d'outils d'accession abordable, production de logements sociaux et opérations de renouvellement urbain, en privilégiant la transformation de sites existants et la mixité des usages.

## ACCESSION ABORDABLE ET LOGEMENT SOCIAL

Garantir l'accès au logement, y compris dans les secteurs où l'offre est contrainte, constitue une priorité pour sedia. En 2025, plusieurs opérations illustrent cette orientation, avec des montages favorisant l'accessibilité financière et la réponse aux besoins locaux.

Dans le centre historique de Besançon, sedia a engagé la **reconstruction** du n° 8 rue Bersot, immeuble frappé d'un **arrêt de péril**, dans le cadre d'une opération menée avec Territoire 25 et en **partenariat** avec l'**Office foncier solidaire** du Grand Besançon. Ce programme permettra de créer **quatre logements** représentant **240 m²** de surface habitable, étape pionnière à l'échelle régionale en tant que **première opération** développée en **bail réel solidaire**. Fondé sur le principe de dissociation du foncier et du bâti, ce montage repose sur un BRS opérateur conclu entre l'OFS Grand Besançon Métropole et sedia, avant la cession de droits réels aux acquéreurs. Il permet de proposer des logements en accession à un **prix environ 30% inférieur** à celui du marché, tout en garantissant durablement leur vocation abordable. L'opération se distingue également par une **double maîtrise d'ouvrage** associant **Territoire 25** et **sedia**. Au-delà de la production de logements, le projet participe à la requalification d'un îlot central et à la remise en sécurité d'un bâtiment dégradé. Actuellement en phase travaux, alors que la commercialisation se poursuit, la livraison aux acquéreurs est prévue au deuxième trimestre 2026.





## RECONSTRUCTION DE 4 LOGEMENTS EN BAIL RÉEL SOLIDAIRE

Besançon



**SURFACE :** 240 m<sup>2</sup> de surface habitable



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 620 k€



**LIVRAISON :** 2<sup>e</sup> trimestre 2026



**MISSION :** BRS opérateur entre l'OFS Grand Besançon Métropole et sedia, puis cession de droits réels en BRS aux acquéreurs



**ARCHITECTE :** Art & Associés, Besançon



8 rue Bersot (perspective architecturale)

À Mouthe, sedia a finalisé la construction d'un **immeuble de 16 logements**, vendu en bloc en **vente en l'état futur d'achèvement** (VEFA) pour le compte du bailleur social **Habitat 25**. Implantée rue des Charbonnières, l'opération développe **1 000 m<sup>2</sup>** de surface habitable et répond à un besoin de logements abordables dans un secteur frontalier marqué par une forte tension immobilière liée à la proximité de la Suisse. Le bâtiment comprend des logements allant du T2 au T4, chacun disposant d'un espace extérieur, jardin privatif ou balcon. **Certifié BEE RT 2012 – 10%**, l'immeuble se distingue par sa **sobriété énergétique** et par son raccordement au chauffage urbain de la commune de Mouthe, contribuant à limiter durablement les charges pour les occupants. L'objectif est de permettre aux personnes travaillant à Mouthe de trouver sur place une offre résidentielle accessible et adaptée à leurs besoins. Engagée en avril 2024, la livraison de l'immeuble est prévue pour janvier 2026.

Mouthe



## CONSTRUCTION D'UN IMMEUBLE DE 16 LOGEMENTS

Mouthe



**SURFACE :** 1 000 m<sup>2</sup> de surface habitable



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 2,5 M€



**LIVRAISON :** janvier 2026



**MISSION :** Vente en bloc en VEFA



**ARCHITECTE :** cabinet Paillard Archi & Co, Pontarlier



## RENOUVELLEMENT URBAIN ET MIXITÉ FONCTIONNELLE

sedia intervient également sur des projets de renouvellement urbain, où la production de logements contribue à requalifier des sites délaissés, à redonner de la cohérence aux centralités et à favoriser la mixité des usages. L'enjeu consiste à transformer friches, dents creuses ou emprises obsolètes en nouveaux lieux de vie, associant habitat, activités et espaces publics de qualité.

### RÉALISATION DE 31 LOGEMENTS ET DE COMMERCES EN REZ-DE-CHAUSSÉE

Morteau



**SURFACE :** 1 700 m<sup>2</sup> de SDP



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 8,5 M€ HT



**LIVRAISON :** Livraison prévue 2028



**MISSION :** Opération  
en co-promotion avec SMCI



**ARCHITECTE :** Lamboley Architectes  
Office (LAO)



Jardin Botanique (perspective architecturale)

À Morteau, sedia **co-réalise** avec le promoteur **SMCI** le programme « **L'Épicentre** », un ensemble de **32 logements** en accession intégrant des **commerces en rez-de-chaussée**. Situé rue du Collège, à proximité immédiate de la mairie, le projet vise à renforcer l'offre d'habitat au **cœur de ville** et à conforter l'animation commerciale. L'immeuble (R+3 avec attique) proposera une typologie de logements allant du studio au T5, ainsi qu'une offre de stationnement adaptée. Les travaux ont démarré à l'automne 2025, pour une livraison prévue à l'horizon 2028. En tant que co-promoteur, sedia contribue au suivi qualitatif de l'opération et à son articulation avec les attentes de la commune.



Épicentre (perspective architecturale)



## JARDIN BOTANIQUE – RÉHABILITATION D'UN ANCIEN SITE UNIVERSITAIRE PAR LA PRODUCTION DE 151 LOGEMENTS Besançon



**SURFACE :** Environ 8 600 m<sup>2</sup> de surface habitable, dont 5 600 m<sup>2</sup> en rénovation



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 28,5 M€



**LIVRAISON :** Livraison de la rénovation et du parking silo prévue en 2029



**MISSION :** VEFA en Denormandie, accession libre, BRS et logements locatifs sociaux



**ARCHITECTE :** Les Ateliers 4+, Lyon



À Besançon, sedia conduit également, aux côtés de **SMCI**, la **reconversion** de l'**ancien jardin botanique** de la place Leclerc, dans le cadre d'un **appel à manifestation d'intérêt** lancé par l'État. Cet ancien site universitaire remarquable fait l'objet d'un projet de réhabilitation visant la production de **151 logements**, dont **112 logements réhabilités** et **39 logements neufs**, dont 20% de logements locatifs sociaux et 15% en bail réel solidaire. Développée sur environ **8 600 m<sup>2</sup>** de surface habitable, dont **5 600 m<sup>2</sup> en rénovation**, l'opération combine **valorisation du bâti existant** et constructions neuves, dans une logique de **reconquête d'une friche** urbaine à forte valeur patrimoniale. Le projet accorde une place centrale à la préservation et à la **mise en valeur du patrimoine végétal** et bâti, avec le maintien du parc arboré et la conservation d'une part significative du site en propriété publique afin de créer un jardin ouvert. La programmation repose sur une **mixité résidentielle et sociale**, associant accession libre, accession abordable, bail réel solidaire et logements locatifs sociaux. En 2025, le groupement sedia/SMCI a été désigné lauréat de l'AMI et les études se poursuivent en phase APS en vue du permis d'aménager et du dépôt d'un premier permis de construire prévu à mi-2026. La livraison de la rénovation et du parking silo est envisagée à l'horizon 2029.



Plan ZAC Hauts du Chazal

À Besançon, sedia conduit, dans le cadre d'une **co-concession** portée conjointement par la Ville de Besançon et Grand Besançon Métropole, l'aménagement de la **ZAC des Hauts du Chazal**, opération majeure de développement urbain adossée au pôle hospitalo-universitaire et au parc d'activités TEMIS Santé. À terme, le programme global comprendra environ **1 380 logements**, dont 20% de logements locatifs sociaux, un **internat pour le CHU** et **26 hectares de foncier économique** destinés à l'accueil d'entreprises des filières biomédicales. En 2025, le projet a franchi une étape particulièrement structurante avec l'engagement du dernier secteur à aménager, dit « **secteur nord-est** », qui représente le dernier tiers de la ZAC. S'étendant sur **14,5 hectares**, ce secteur accueillera à terme environ **350 logements** et un **internat pour le CHU**, tout en s'appuyant sur un grand parc d'environ 9 hectares destiné à répondre aux besoins d'usages, de respiration urbaine et de qualité de vie des habitants. Hors secteur nord-est, l'opération est largement aboutie : l'ensemble des validations et autorisations requises a été obtenu de longue date, la totalité de la trame viaire est réalisée et la quasi-totalité des investissements a déjà été engagée. Tous les fonciers destinés au logement ont été cédés, et le dernier programme est actuellement en cours de construction, portant à environ 1 030 le nombre de logements réalisés. Sur le volet économique, environ 6,8 hectares restent encore à commercialiser. Cette nouvelle phase vient ainsi achever un projet urbain d'ensemble combinant habitat, innovation en santé, mixité fonctionnelle et qualité paysagère.

En 2025, sedia a confirmé sa capacité à mobiliser des outils et des montages adaptés pour répondre aux besoins en logement, en articulation avec les priorités des collectivités : accessibilité financière, production de logements sociaux, renouvellement urbain et mixité. Les opérations engagées traduisent les orientations du plan stratégique 2023–2026, en privilégiant la reconquête du bâti et du foncier existants, la qualité des réalisations et la prise en compte des enjeux environnementaux. En intervenant sur l'ensemble de la chaîne, du foncier au logement, sedia contribue à construire des réponses durables et équilibrées au bénéfice des habitants et des territoires.



### ZAC DES HAUTS DU CHAZAL « SECTEUR NORD EST »

Besançon



**SURFACE :** 45 ha



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 58,7 M€



**DURÉE DE LA CONCESSION :** 24 ans

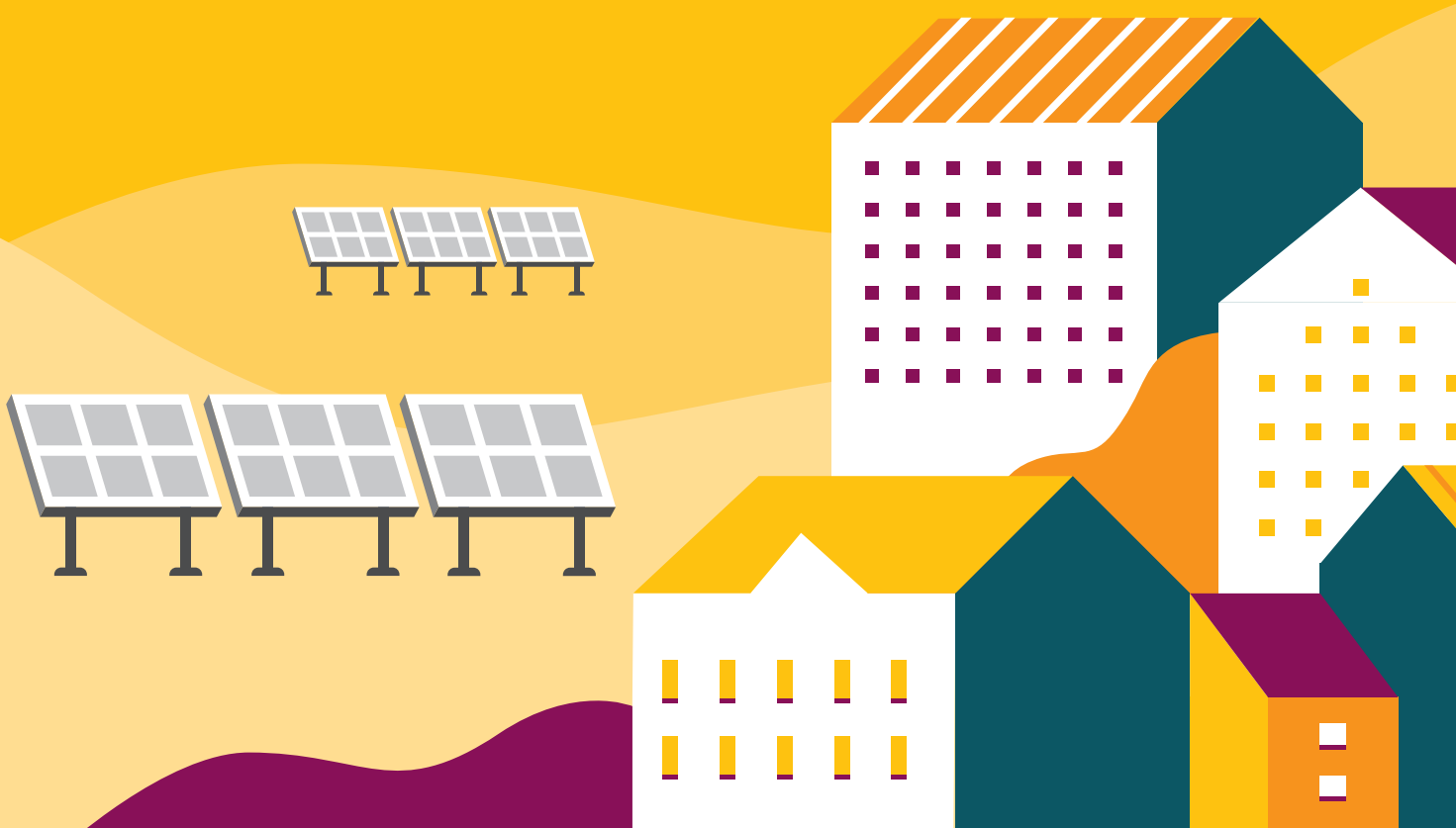


**MISSION :** Concession d'aménagement



# 04

## Transitions environnementales et innovation durable





La transition écologique constitue désormais un cadre d'action incontournable pour les territoires, confrontés à l'urgence climatique, à l'érosion de la biodiversité et à la raréfaction des ressources. En 2025, sedia a poursuivi l'intégration de ces enjeux dans ses opérations et dans son organisation, en mobilisant son ingénierie environnementale, en accompagnant le déploiement d'énergies renouvelables et en renforçant ses pratiques de sobriété foncière. Cette dynamique s'inscrit dans la continuité du plan stratégique 2023-2026 et de la démarche RSE de sedia.

## INGÉNIERIE ENVIRONNEMENTALE ET DÉMARCHE RSE

Depuis 2003, sedia dispose d'un service environnemental internalisé, mutualisé avec sept autres Entreprises Publiques Locales de l'ex-métropole Rhin-Rhône au sein du **GIE NOVEA**, qui regroupe ainsi huit structures. Véritable **outil de mutualisation** au service de l'**énergie** et de l'**environnement**, ce groupement apporte un appui spécialisé aux quelque 200 collaborateurs de ses membres et les accompagne notamment dans :

- la prise en compte des **enjeux environnementaux** dans les projets de construction, de réhabilitation et d'aménagement ;
- le déploiement de projets de production et de distribution d'**énergies renouvelables** ;
- la **réalisation des études** énergétiques ou environnementales spécialisées ;
- le **pilotage des certifications** de qualité environnementale, notamment une certification ISO14001 ;
- le développement et le maintien d'une certification **ISO 14001** multisites sur plusieurs opérations d'aménagement ;
- la **formation** continue des équipes dans les domaines du développement durable ;
- et la conduite d'une **veille juridique et technique**.

Au-delà de cet appui opérationnel, le GIE favorise également la **capitalisation des expériences** du réseau d'EPL, notamment sur les nouveaux marchés et modèles d'affaires liés aux transitions.

Cette ingénierie mutualisée se traduit concrètement par des missions structurantes à l'échelle régionale. Via le GIE NOVEA, qui pilote cette activité, sedia a ainsi réalisé en 2025 sa **dixième année d'assistance à maîtrise d'ouvrage** pour la Région Bourgogne-Franche-Comté dans le cadre du **programme EFFILOGIS**, dispositif





## CRÉATION D'UN RÉSEAU DE CHALEUR URBAIN Vesoul

-  **SURFACE :** plus de 6 km de réseau, 34 sous-stations et une chaufferie centrale bois-gaz de 15,6 MW
-  **MONTANT DE L'OPÉRATION :** 14 M€ HT
-  **LIVRAISON :** mise en exploitation prévue en février 2026
-  **MISSION :** concession de service public confiée à la SPL Territoires 70 par la Ville de Vesoul
-  **ARCHITECTE :** AACT+

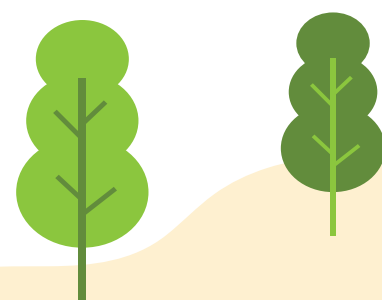
 pour le compte de  


d'accompagnement des bailleurs sociaux, collectivités et associations sur les projets de rénovation basse consommation. Premier titulaire du principal lot de ce marché à bons de commande, sedia apporte à la Région un **appui technique large** portant sur la définition des conditions d'aides EFFILOGIS, l'expertise technique des dossiers de candidature et l'accompagnement en ingénierie de projet, en phase études comme en phase travaux. Sur la seule année 2025, plus de 160 commandes d'expertises ou d'ingénieries ont ainsi été passées dans ce cadre. Ce marché contribue à faire rayonner l'expertise de sedia et du GIE NOVEA, tout en offrant une visibilité privilégiée sur les projets à **haute performance énergétique** menés à l'échelle régionale, sur les pratiques professionnelles des acteurs mobilisés et sur l'évolution des montages et référentiels techniques. Actif jusqu'au début de l'année 2028, il constitue à la fois un levier de diffusion du bâtiment durable et un observatoire concret des dynamiques de transition énergétique en Bourgogne-Franche-Comté.

## ÉNERGIES RENOUVELABLES ET PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

En 2025, sedia a poursuivi son intervention sur des projets d'**énergies renouvelables** et de performance énergétique, aux côtés des collectivités et des structures de la Grappe sedia. À Vesoul, la Ville a confié à la **SPL Territoires 70**, dans le cadre d'une **concession de service public**, la création d'un **réseau de chaleur urbain** sur le secteur Montmarin-Rêpes. Ce projet représente un investissement de **14 M€ HT**, financé en grande partie par le Fonds chaleur de l'ADEME et d'autres partenaires publics, notamment le FEDER. Il comprend la réalisation d'une chaufferie biomasse, ainsi que l'aménagement de plus de 6 km de réseau de distribution, pour des besoins estimés à **20 GWh par an**. Ceux-ci concernent principalement Habitat 70, la Région, la Ville de Vesoul et le Département de la Haute-Saône.

À fin 2025, la réception des 6 km de réseau, des 34 sous-stations et de la chaufferie centrale bois-gaz de 15,6 MW a été réalisée, conformément au calendrier prévu. La phase d'exploitation a démarré en février 2026. Cette opération marque la deuxième expérience de la Grappe sedia dans la création complète d'un réseau de chaleur, et la première intégrant à la fois l'outil de production et de distribution d'énergie. sedia accompagne son déploiement sur les volets techniques, contractuels et financiers.



Sur le volet énergétique, sedia a également accompagné à Dole **plusieurs projets photovoltaïques** orientés vers l'autoconsommation. La Ville de Dole et la Communauté d'agglomération du Grand Dole ont confié à la **SPL Grand Dole Développement 39** des **études technico-économiques** pour de l'**autoconsommation individuelle et autoconsommation collective patrimoniale**. Cette analyse a notamment porté sur un portefeuille de cinq sites producteurs représentant **768 kWc** et **3 785 m<sup>2</sup>** de panneaux photovoltaïques, associés à vingt et un sites parmi les plus consommateurs du patrimoine communal, totalisant environ 1 000 MWh de consommation annuelle.

Les installations sur les **groupes scolaires Simone Veil** (Bedugue) et **Saint-Exupéry**, d'une puissance respective de **105 kWc** et **106 kWc**, ont par ailleurs été mises en service en 2025, en autoconsommation individuelle.

#### ÉTUDES SUR DOLE

Dole



**SURFACE :** 3 785 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 636 k€



**LIVRAISON :** fin 2025 ; études ACI et ACC patrimoniale, avec poursuite envisagée en AMO sur les sites retenus



**MISSION :** études technico-économiques



pour le compte de

Société Publique Locale

**SPL G2039**

Grand Dole Développement 39



Bedugue / Veil



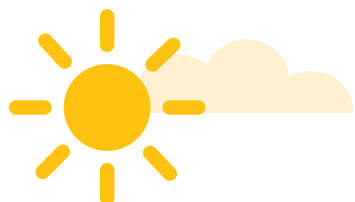


Saint-Exupéry

“

Innovation, transition  
environnementale,  
responsabilité sociétale  
irriguent l'ensemble de  
nos actions au service  
des territoires.

”



À Vesoul, la Communauté d'Agglomération a poursuivi, avec l'appui de **Territoires 70**, le développement de **projets photovoltaïques** sur son patrimoine à la suite d'une première mission d'analyse confiée en 2024. Celle-ci avait permis d'identifier plusieurs sites favorables, dont deux prioritaires: le Centre de Traitement des Eaux Usées (CTEU) de Pusey, étudié en **autoconsommation individuelle**, et le Centre de Traitement des Ordures Ménagères (CTOM), destiné à une **autoconsommation collective patrimoniale**.

En 2025, la collectivité a de nouveau missionné **Territoires 70** pour accompagner la **réalisation de centrales** sur ces deux sites. Au **CTEU** de Pusey, un **marché global de performance** a été conclu début 2025 pour la réalisation de cinq trackers solaires et d'un parc au sol, représentant une puissance installée de **248 kWc** sur **1 200 m²** de panneaux photovoltaïques. Le montage des trackers et la pose des panneaux ont été réalisés et la mise en service a été faite en avril 2026. Le projet vise une production annuelle de 362 000 kWh, avec un **taux d'autoconsommation de 88 %**, couvrant **25,8 % des besoins du site**.

#### CENTRE DE TRAITEMENT DES EAUX USÉES

Vesoul



**SURFACE :** 1 200 m² de panneaux photovoltaïques



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 636 k€



**LIVRAISON :** Mise en service en avril 2026

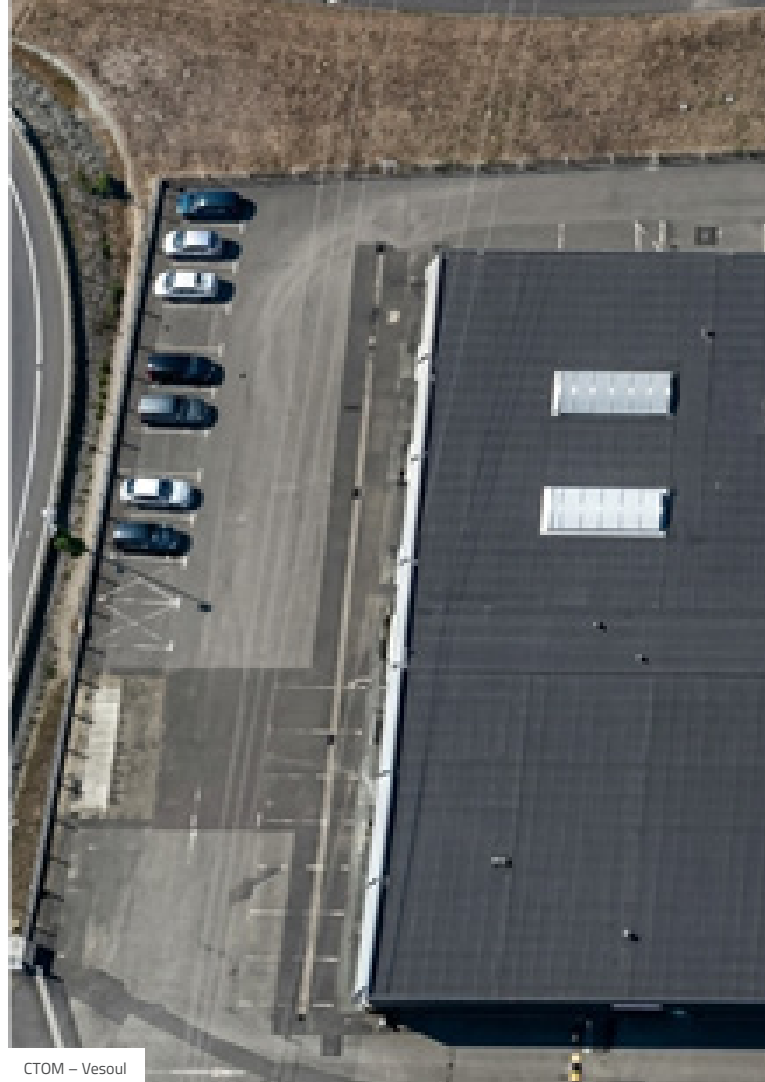


**MISSION :** Mandat de travaux avec Territoires 70 et MPGP pour la réalisation



pour le compte de

**Territoires 70**



CTOM – Vesoul



PV CTEU – STEP Vesoul



## CENTRE DE TRAITEMENT DES ORDURES MÉNAGÈRES.

Vesoul



**SURFACE :** 450 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques



**MONTANT DE L'OPÉRATION :** 178 k€



**LIVRAISON :** consultation entreprises en février 2026 ; démarrage des travaux prévu en mai 2026



**MISSION :** mandat de travaux et MPPG pour la réalisation



pour le compte de

**Territoires 70**

Sur le **CTOM**, une solution en marché traditionnel a été retenue pour une **centrale photovoltaïque en toiture**. Initialement envisagée à 280 kWc, l'opération a été redimensionnée à **99 kWc** à la suite d'analyses complémentaires sur la toiture existante. Le projet représente **450 m<sup>2</sup>** de panneaux photovoltaïques pour une production attendue de **110 000 kWh par an**. Il repose sur une logique d'**autoconsommation collective patrimoniale** à l'échelle de la CAV. Après les pré-études, la vérification de la structure, la désignation d'un maître d'œuvre, le redimensionnement du projet et l'obtention de la déclaration préalable, la consultation des entreprises a été lancée en février 2026, pour une réalisation des travaux à l'été 2026.

## SOBRIÉTÉ FONCIÈRE, FRICHES ET BIODIVERSITÉ

La transition environnementale passe aussi par une nouvelle façon d'aménager les territoires, en réduisant la pression sur les milieux naturels et en renforçant la résilience écologique des projets. sedia décline cette ambition d'«aménager autrement» – pivot de son plan stratégique – à travers plusieurs axes d'action.

En 2025, sedia a poursuivi l'intégration des principes de sobriété foncière et de résilience écologique dans ses opérations. La reconversion de friches et la transformation de bâtiments existants constituent, à ce titre, des leviers structurants : à Dole, la requalification de l'ancienne base logistique SNDR en village d'entreprises ; à Besançon, la restructuration de l'ancien Arsenal pour un usage universitaire.

Ces démarches permettent de répondre à de nouveaux besoins sans consommation de terres agricoles, tout en revalorisant des sites délaissés. Elles nécessitent, selon les contextes, des traitements spécifiques (diagnostics, désamiantage, gestion de contraintes techniques), intégrés dans la conduite opérationnelle.

La prise en compte de la biodiversité intervient en amont des projets, à travers des inventaires écologiques et, le cas échéant, des mesures d'évitement, de réduction ou de compensation. Sur le parc Technoland 2, un partenariat avec la Ligue de Protection des Oiseaux (LPO) a notamment été mis en place afin de préserver la Chouette Chevêche d'Athéna. Des nichoirs ont été installés en périphérie et des modalités de chantier adaptées pour limiter les perturbations pendant la période de nidification. Plus largement, sedia veille à préserver ou reconstituer des continuités écologiques : maintien d'espaces verts ou humides, plantations, création de haies et d'aménagements favorables à la biodiversité, en cohérence avec les contraintes et les usages des sites.

“

La bonne maîtrise  
des terrains fait  
désormais partie  
des priorités de notre activité  
d'aménageur.

”

Enfin, sedia renforce l'adaptation climatique de ses opérations, notamment par la généralisation d'une gestion intégrée des eaux pluviales sur ses zones d'activités certifiées ISO 14001 : infiltration ou stockage dans des noues végétalisées, limitation du ruissellement et contribution à la recharge des nappes. L'entreprise encourage également l'éco-conception des bâtiments, avec, selon les projets, le recours à des matériaux biosourcés, au bois local ou au réemploi. Dans ce cadre, la mission régionale sur les «éco-conditions» constitue un levier de diffusion de pratiques opérationnelles (eau, déchets de chantier, énergie, biodiversité, sobriété foncière), au service des projets aidés.

En 2025, sedia a poursuivi la structuration de son action en matière de transition environnementale, à travers des interventions complémentaires : ingénierie mutualisée (GIE NOVEA), accompagnement de projets d'énergies renouvelables, déploiement de pratiques de sobriété foncière et prise en compte accrue de la biodiversité et de l'adaptation climatique. Cette dynamique s'inscrit dans la mise en œuvre du plan stratégique 2023–2026 et dans la trajectoire RSE de sedia. Elle vise à apporter aux collectivités et aux partenaires des solutions opérationnelles, adaptées aux contextes locaux, tout en renforçant l'exigence environnementale des projets conduits.



# Chiffres clés

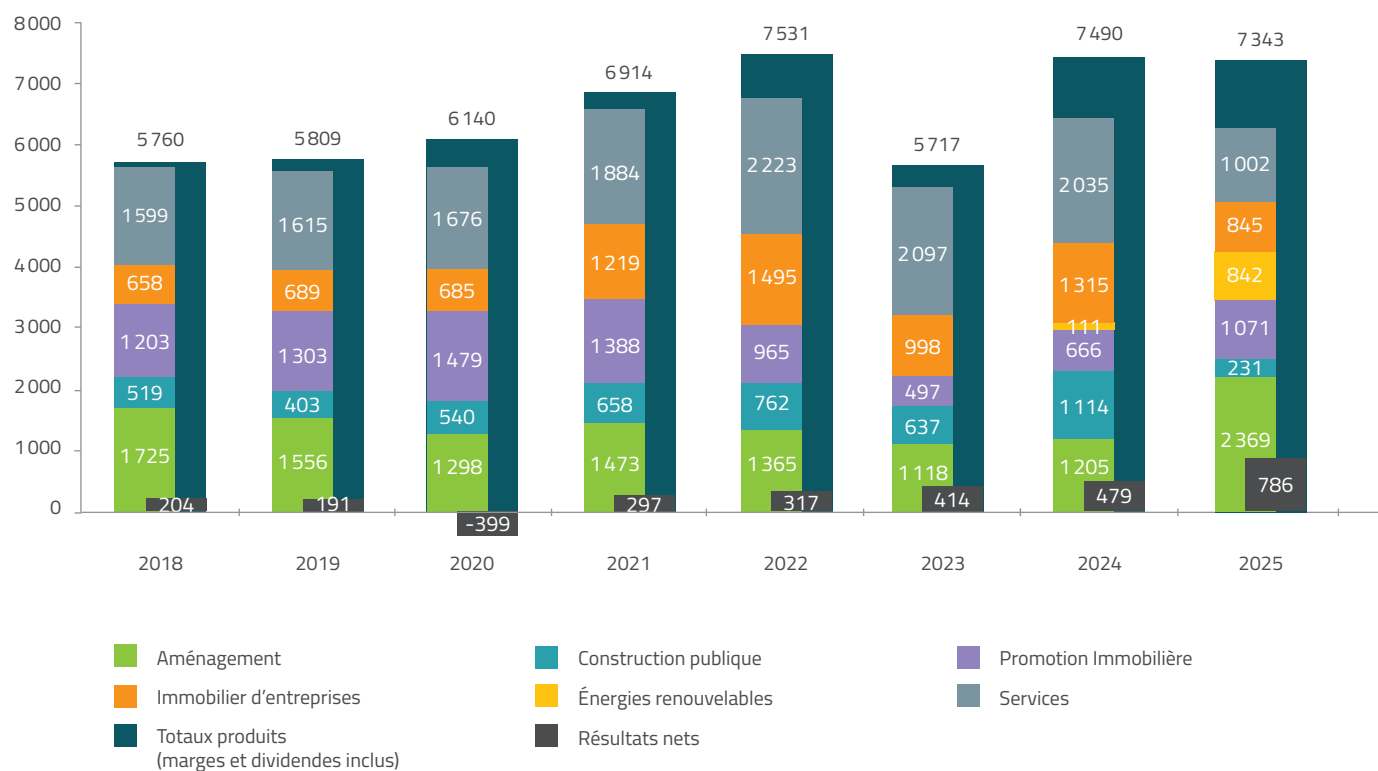


## PRODUITS D'ACTIVITÉS ET RÉSULTATS (sedia seule)

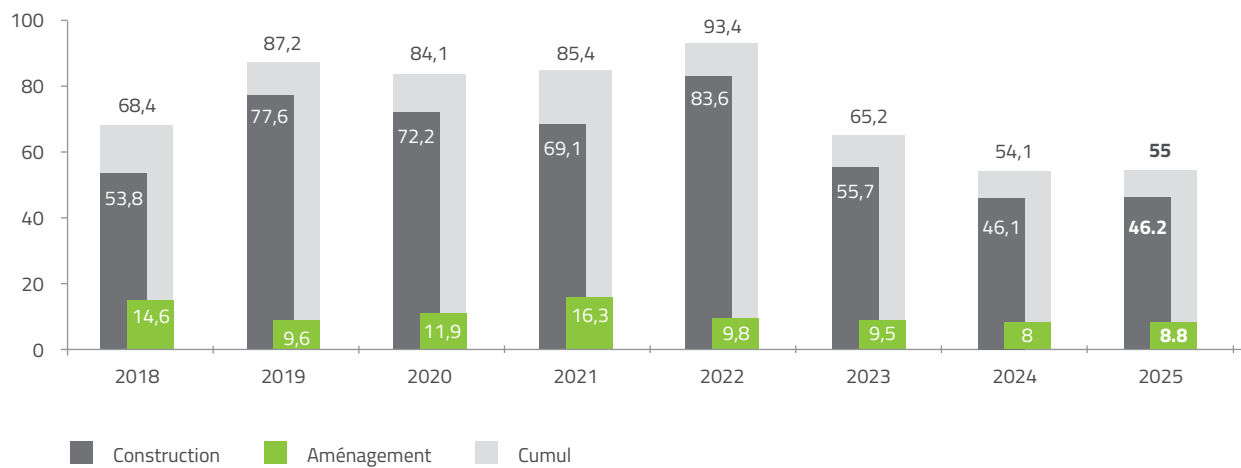
| PRODUITS D'ACTIVITÉS<br>PAR NATURE (EN k€)   | ANNÉE<br>2018 | ANNÉE<br>2019 | ANNÉE<br>2020 | ANNÉE<br>2021 | ANNÉE<br>2022 | ANNÉE<br>2023 | ANNÉE<br>2024 | ANNÉE<br>2025 |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Aménagement                                  | 1 725         | 1 556         | 1 298         | 1 473         | 1 365         | 1 118         | 1 205         | 1 002         |
| Construction publique                        | 519           | 403           | 540           | 658           | 762           | 637           | 1 114         | 845           |
| Promotion Immobilière                        | 1 203         | 1 303         | 1 479         | 1 388         | 965           | 497           | 666           | 842           |
| Immobilier d'entreprises                     | 658           | 689           | 685           | 1 219         | 1 495         | 998           | 1 315         | 1 071         |
| Administration sociétés,<br>gestion locative | 1 599         | 1 615         | 1 676         | 1 884         | 2 223         | 2 097         | 2 035         | 2 369         |
| Énergies renouvelables                       | -             | -             | -             | -             | -             | -             | 111           | 231           |
| Marges et dividendes                         | 56            | 243           | 370           | 292           | 722           | 370           | 1 044         | 983           |
| Totaux produits                              | 5 760         | 5 809         | 6 140         | 6 914         | 7 532         | 5 717         | 7 490         | 7 343         |

| RÉSULTATS (EN k€)                  | ANNÉE<br>2018 | ANNÉE<br>2019 | ANNÉE<br>2020 | ANNÉE<br>2021 | ANNÉE<br>2022 | ANNÉE<br>2023 | ANNÉE<br>2024 | ANNÉE<br>2025 |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Résultat d'exploitation            | 207           | 7             | - 605         | 1 123         | 526           | 114           | 672           | 873           |
| Résultat financier                 | 125           | 196           | 421           | 274           | 738           | 423           | 362           | 1 214         |
| Résultat exceptionnel              | - 77          | 197           | - 47          | - 192         | 227           | 58            | 16            | 0             |
| Résultat avant IS et intéressement | 305           | 400           | - 231         | 1 206         | 1 496         | 595           | 1 050         | 999           |
| Résultat NET                       | 204           | 191           | - 399         | 297           | 317           | 414           | 479           | 786           |

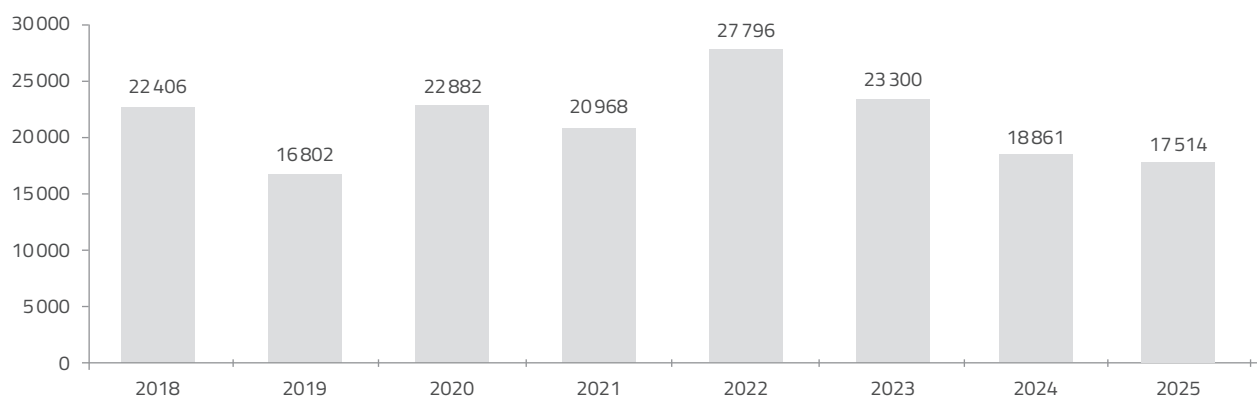
### Produits d'activités et résultats (en k€)



## Chiffres d'opérations (en M€)



## Stocks de concessions (en k€)





#### **SIÈGE SOCIAL À BESANÇON**

6 rue Louis Garnier  
BP 1513  
25008 Besançon cedex  
03 81 41 46 50



#### **SITE DE LONS-LE-SAUNIER**

11 bis avenue du stade,  
Esplanade Claude LAPALU  
39000 Lons-le-Saunier cedex



#### **SITE DE MONTBÉLIARD**

50 avenue Wilson  
BP 11125  
25201 Montbéliard cedex  
03 81 99 60 90



#### **SITE DE VESOUL**

1 rue Max Devaux  
CS 70017  
70000 Vesoul

